



ПРАВООСУДНА  
АКАДЕМИЈА

**Анекс 1**

**Годишња анализа**  
**процена потреба за обуком корисника програма**  
**Правосудне академије**  
**-Резултати и препоруке-**

Београд, фебруар 2019. године

## Садржај

Увод.....	3
Анализа образовних потреба.....	3
Правни оквир за спровођење анализе .....	3
Анализа образовних потреба корисника услуга Правосудне академије.....	4
Узорак.....	5
Остале институције укључене у истраживање .....	8
Упитник за процену образовних потреба – методолошки аспекти.....	9
Резултати истраживања.....	9
Преглед резултата.....	10
Судови и тужилаштва – квантитативна анализа.....	11
Приказ групних потреба судија по апелацијама .....	11
Приказ групних потреба судија основних судова .....	21
Приказ групних потреба судија виших судова .....	23
Приказ групних потреба судија апелационих судова.....	26
Приказ групних потреба судова посебне надлежности .....	29
Приказ групних потреба Привредног апелационог и привредних судова .....	29
Приказ групних потреба судија привредних судова.....	31
Приказ групних потреба судија привредног апелационог суда .....	34
Приказ групних потреба судија прекршајних судова .....	36
Приказ потреба судова републичког ранга .....	38
Приказ групних потреба саветника Врховног касационог суда.....	38
Приказ групних потреба судија Управног суда.....	42
Приказ групних потреба заменика јавних тужилаца по апелацијама.....	43
Приказ групних потреба заменика основних јавних тужилаца .....	51
Приказ групних потреба заменика виших јавних тужилаца .....	53
Приказ групних потреба заменика апелационих јавних тужилаштва.....	55
Приказ групних потреба тужилаштва републичког ранга .....	57
Приказ групних потреба Републичког јавног тужилаштва .....	59
Приказ групних потреба Тужилаштва за организовани криминал.....	61
Приказ групних потреба Тужилаштва за ратне злочине.....	63

Судови и тужилаштва – квалитативна анализа .....	65
Приказ групних потреба новоизабраних судија и заменика јавних тужилаца .....	65
Приказ групних потреба судијских и јавнотужилачких помоћника, сарадника и/или саветника и осталог судског и тужилачког особља .....	67
Преглед одговора на питања о укључивању у семинаре представнике других професија, предлагање тема које нису обухваћене упитником и процену организационих аспеката обука и сугестија за унапређење њиховог квалитета.....	70
Препоруке и одговори осталих институција .....	71
Повереник за заштиту равноправности .....	71
Повереник за информације од јавног значаја и заштиту података о личности .....	72
Заштитник грађана .....	72
Невладина организација АСТРА – акција за борбу против трговине људима.....	72
Државно правобранилаштво .....	72
Комора јавних извршитеља .....	75
Закључци и препоруке.....	80

## Увод

### Анализа образовних потреба

Потребе одређују целокупно човеково понашање. У најширем смислу, оне се могу одредити као субјективни или објективни недостатак између постојећег, досегнутог са једне и пожељног, захтеваног стања које успоставља група, појединац или систем са друге стране. Образовне потребе, у контексту стручног образовања могу се дефинисати као разлика између оних знања, вештина и ставова (компетенција) које кадрови који обављају неке функције или задатке већ поседују и оних који су им потребни за успешно обављање послова. Оне у себе укључују когнитивне, психомоторне и афективне елементе и у својој сложености усмерене су на циљеве који су непосредно или посредно повезани са остварењем главног циља – отклањањем установљеног недостатка.

Анализа образовних потреба представља полазну основу за планирање, дизајнирање и спровођење програма обуке. Може се одредити као процес утврђивања разлике између жељених и тренутно поседованих знања и вештина које у контексту стручног образовања опажене као раскорак у очекиваном и тренутном радном учинку онемогућавају појединца да обавља посао у складу са унапред дефинисаним стандардима извршења. Процес може бити проактиван или реактиван, зависно од момента опажања догађаја окидача за спровођење процедуре. Потребе се у складу са њиховим најширим одређењем могу анализирати на нивоу појединца, групе или система (организације). Као најчешће технике и методи за прикупљање потребних информација користе се посматрање рада, упитници, анкете, интервјуи, тестови, фокус групе, преглед и анализа документације, компјутеризоване анализе. Сам процес обухвата откривање извора информација, прибављање и анализу добијених података, избор критеријума за вредновање и рангирање приоритета потреба, њихову селекцију и ариткулацију, дизајнирање планова и програма обука, мониторинг и евалуацију задовољења утврђених образовних потреба. Излази, односно крајњи производи анализе требало би да буду информације које дају одговоре на питања Излази, односно крајњи производи анализе требало би да буду информације које дају одговоре на питања којим знањима се компетенције корисника услуга могу унапредити.

### Правни оквир за спровођење анализе

Сви корисници услуга Правосудне академије обавезани су законима којима су дефинисана њихова права и дужности између осталог и на стално стручно усавршавање. (члан 9 *Закона о судијама*, „Службени гласник РС“, бр. 116/2008, 58 /2009 – одлука УС, 104/2009, 101/2010, 8/2012 – одлука УС, 121/2012, 124/2012 – одлука УС, 101/2013, 111/2014 – одлука УС, 117/2014, 40/2015, 63/2015 – одлука УС, 106/2015, 63/2016 – одлука УС и 47/2017 и члан 54 *Закона о јавном тужилаштву*, „Службени гласник РС“, бр. 116/2008,

104/2009, 101/2010, 78/2011 – др. закон, 101/2011, 38/2012 – одлука УС, 121/2012, 101/2013, 111/2014 – одлука УС, 117/2014, 106/2015 и 63/2016 – одлука УС). Правосудна академија у обавези је да им то право омогући пружањем стручних знања у складу са актуелном правном праксом. На основу члана 9 *Закона о Правосудној академији* („Службени гласник РС“, бр. 104/2009, 32/2014 – одлука УС и 106/2015) и члана 10 *Статута Правосудне академије*, Управни одбор Правосудне академије усвојио је ***Правилник о поступку утврђивања потреба за обуком и изради предлога годишњег програма обуке.***

На основу **члана 4** Правосудна академија спроводи годишњу анализу потреба за обуком својих корисника. Овим Правилником јасно су дефинисани кораци које је стручна служба Академије у обавези да прати. Одељење за истраживање и унапређење образовања дужно је да сачини упитник за испитивање потреба, достави га примарној циљној групи корисника услуга (судије, јавни тужиоци и њихови заменици, судијски, јавнотужилачки сарадници и приправници, судски управитељи и судско и јавнотужилачко особље), Јавним коморама бележника и извршитеља, у циљу добијања потребних информација за посебне обуке као и Државном правобранилаштву, Адвокатској комори и представницима цивилног друштва у циљу унапређења квалитета програма обуке. Резултати анализе достављају се Програмском савету и програмским групама сталних комисија Савета.

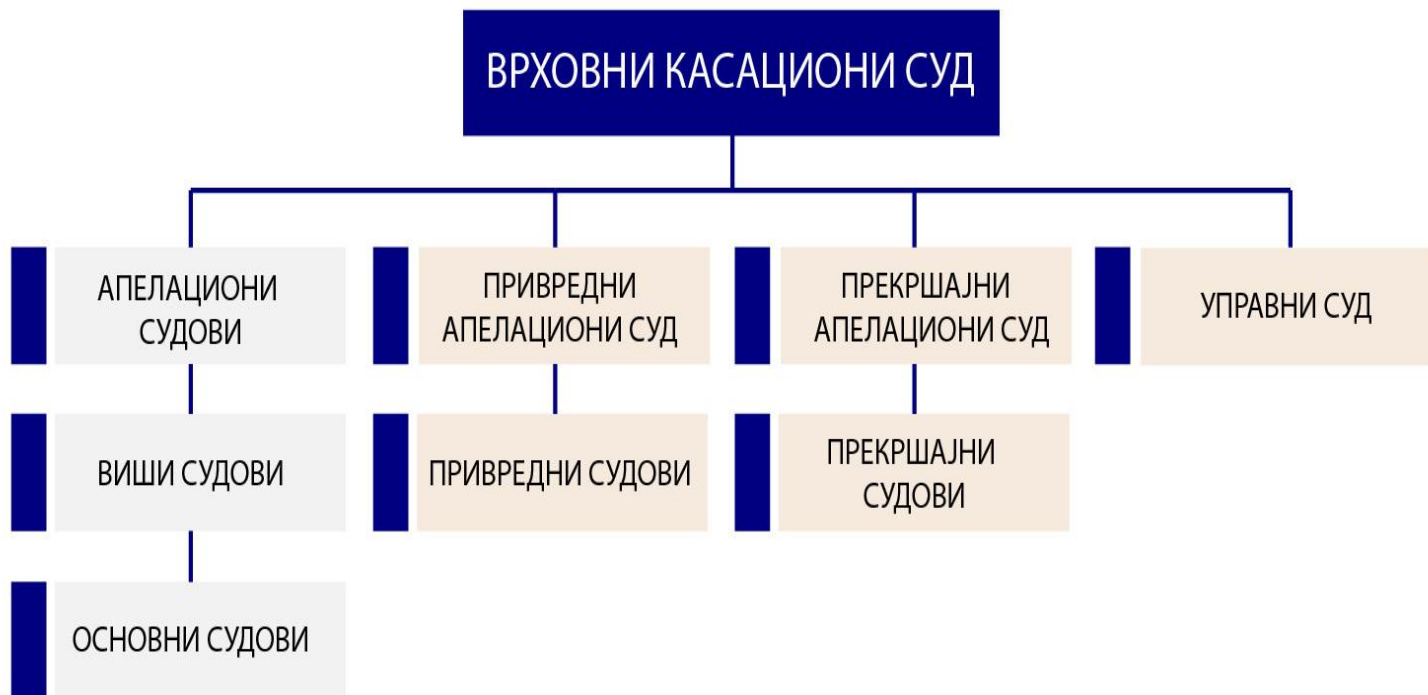
## **Анализа образовних потреба корисника услуга Правосудне академије**

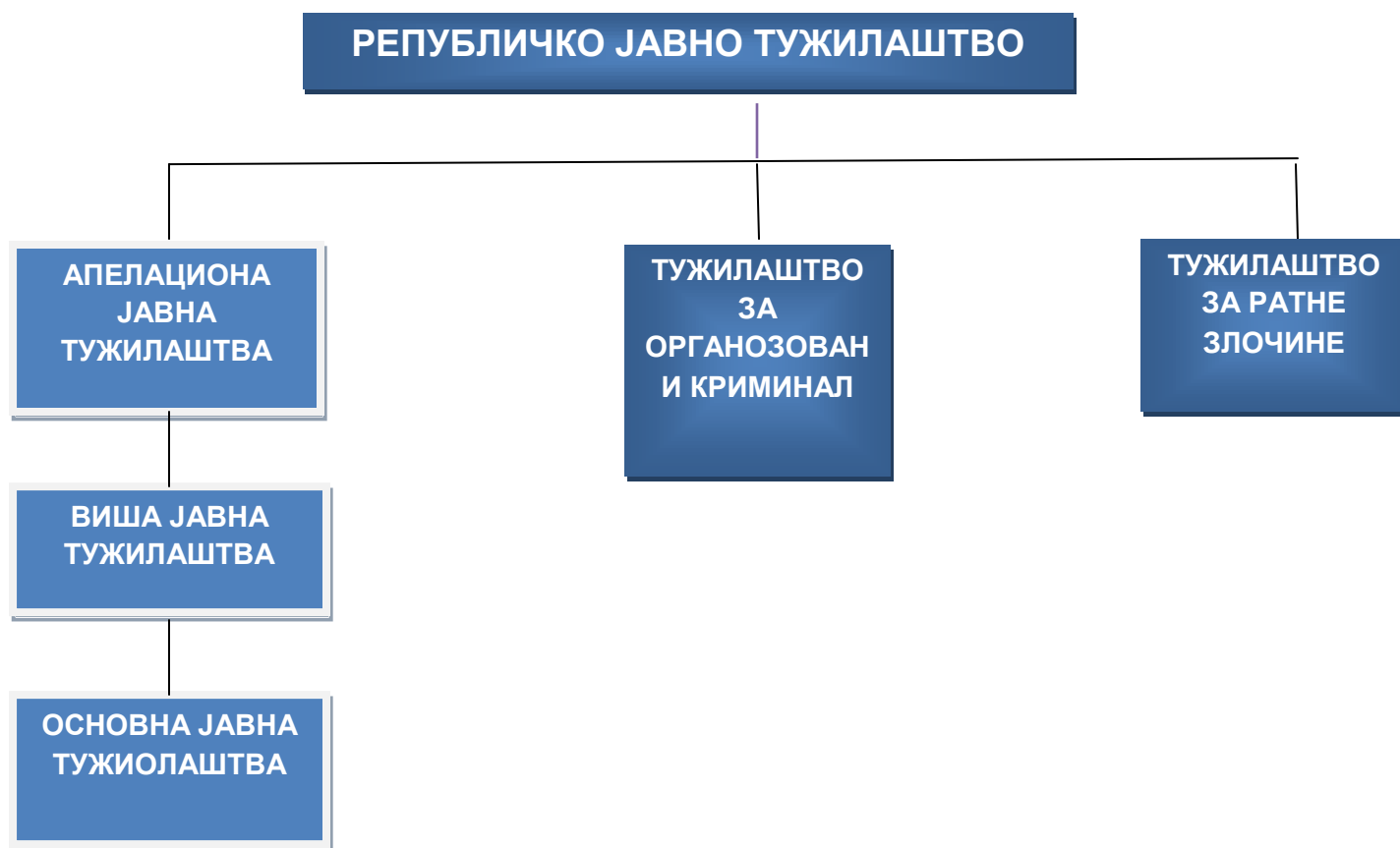
Правосудна академија је у складу са процедуром прописаном Правилником конструисала јединствени упитник за анализу потреба за обуком корисника услуга у циљу одређивања листе приоритета, унапређење постојећих и развијање нових обука као и за буџетско планирање у вези са њиховим организовањем и спровођењем. Ови подаци послужиће као основа за конструисање *Годишњег програма сталне обуке за 2019.годину*. При конструкцији упитника образовне потребе су схваћене као уочени недостатак у тренутним и жељеним компетенцијама потребним за обављање задатака и дужности у складу са стандардима извршења. Анализиране су имајући у виду сва три нивоа (појединац, група, организација) и заједничко мишљење групе и организације као препознате потребе. У овом контексту под појединцима се подразумева сваки појединачни представник институција. Групе чине одељења у оквиру система (судова или тужилаштва) и организација институције у којима појединци раде (судове и тужилаштва) и чије су групе саставни делови.

## Узорак

Примарну циљну групу корисника услуга програма сталне обуке Правосудне академије чине представници правосудних институција (судова и тужилаштава). Као секундарна група за коју се организују посебни програми обука могу се издвојити чланови комора јавних бележника и јавних извршитеља. Ради јаснијег увида организације ових институција (судова и тужилаштава) шематски су приказане.

Слика 1. Шематски приказ организације судова

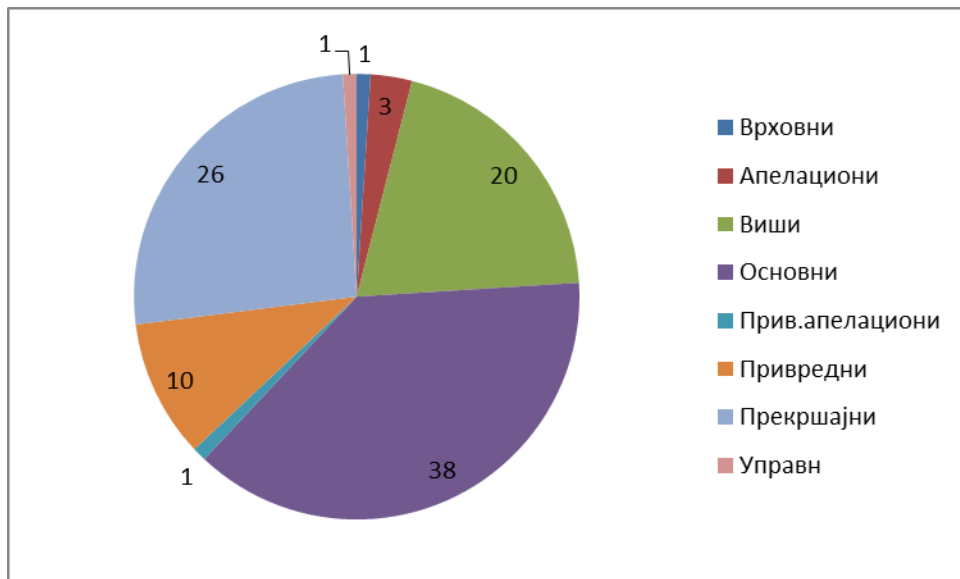




Слика 2. Шематски приказ организације тужилаштва

Укупни предвиђени узорак чинило је 272 представника различитих институција правосудног система и цивилног друштва. Упитник је послат свим судовима и тужилаштвима на територији Републике Србије. У истраживање су ради реализације посебних обука били укључени и представници Јавних коморама бележника и извршитеља. У циљу унапређења квалитета будућих обука у истраживање су укључени Државно правобранилаштво, Адвокатска комора Србије, Заштитник грађана, Повереник за информације од јавног значаја и заштиту података о личности, Повереник за заштиту равноправности и представници цивилног друштва са којима је Правосудна академија сарађивала преко пројеката (Мисија ОЕБС-а, АСТРА агенција за борбу против трговине људима, Иницијатива за права особа са менталним инвалидитетом (MDRI-S), Холандска амбасада, Канцеларија УН за питања дроге и криминала у Србији (UNODC), UNDP, UNWOMEN, OPDAT –USAID, Превенција и борба против корупције (пројекат ЕУ) Prosecutors' Network of the Western Balkans, Светска Банка, Канцеларија Савета Европе).

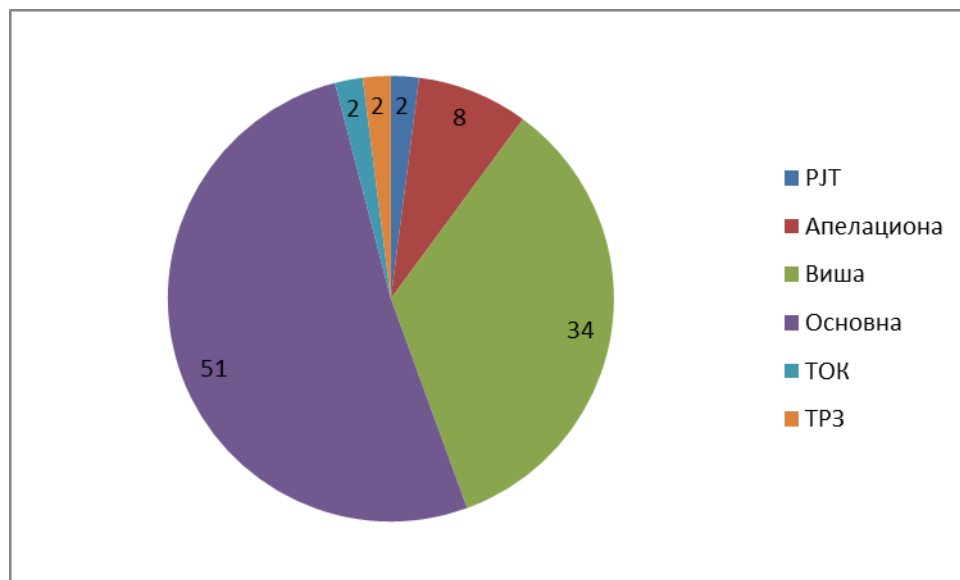
Упитник је тачно попунило и вратило 120 представника различитих институција. Представници цивилног друштва и повереници своје мишљење изразили су у форми препорука. Судови и тужилаштва као примарна циљна група дају узорку потребну репрезентативност. Приликом анализе потреба њихови одговори су засебно тумачени. У наставку текста је ради боље прегледности графички приказана и укратко објашњена њихова заступљеност и распоређеност по нивоима и надлежностима.



Слика 3. Графички приказ узорка за циљну групу представника судова

У истраживању су учествовала 72 суда свих нивоа и надлежности са територије Републике Србије. На графикону се може уочити да су се највише одазвали основни (38 %), затим прекршајни (26%) и виши судови (20%). Привредни судови чине 10 % укупног узорка. Одговори апелационих судова чине 8% упитника јер су упитник попунили само Београд и Крагујевац. Врховни касациони суд, Управни суд и Привредни апелациони суд очекивано имају најмању процентуалну заступљеност јер су *Законом о уређењу судова* основани за територију Републике Србије. Прекршајни апелациони суд се није одазвао позиву.





Слика 4. Графички приказ узорка за циљну групу представника тужилаштава

У истраживању су учествовала 44 тужилаштва свих нивоа и надлежности са територије Републике Србије. На графикону се може уочити да су се, као и код судова највише одазвала основна (51 %), и виша јавна тужилаштва (34 %). Републичко јавно тужилаштво, Тужилаштво за ратне злочине и Тужилаштво за организовани криминал очекивано имају најмању процентуалну заступљеност јер су *Законом о јавном тужилаштву* основани за територију Републике Србије. Одговори апелационих јавних тужилаштава чине 8 % узорка јер су упитник попунили седишта у Београду, Крагујевцу и Нишу.

## Остале институције укључене у истраживање

Представници осталих институција процентуално чине мањи део анализираниог узорка (3%). Деветнаест институција различитих делатности замољено је да попуни упитник. Одговоре у форми препорука дале су канцеларије Заштитника грађана, Повереника за информације од јавног значаја и заштиту података о личности, Повереника за заштиту равноправности и невладина организација АСТРА( агенција за борбу против трговине људима). Државно правобранилаштво и Комора јавних извршитеља процениле су потребе попуњавањем упитника.

## **Упитник за процену образовних потреба – методолошки аспекти**

Правосудна академија се имајући у виду величину узорка одлучила да анализу образовних потреба спроведе методом групног анкетирања, техником упитника која пружа могућност добијања одговора од великог броја људи у релативно кратком временском периоду. Упитник је формализован. Чине га три целине. Први део састоји се од тема семинара класификованих по областима права (грађанско са радним правом, кривично, управно, привредно, прекршајно, људска права и право ЕУ) и посебним знањима и вештинама као области за развој меких вештина и дидактичних компетенција. Главни извор информација за селекцију тема била је апликација за управљање сталном обуком ( ПАТЕМ – Правосудна академија тренинг менаџмент систем). На основу анализе извештаја о реализованим обукама планираним *Годишњим програмом сталне обуке за 2018.годину* направљен је преглед тема за које се због специфичности циљне групе (демографске карактеристике, радно искуство, радни положај), унапред дефинисаних стандарда извршења, актуелних правних прописа и проблема у пракси предвиђа да ће бити потребе за реализовањем и у новој календарској години. При коначном одабиру узете су у обзир и евентуалне измене или новине у правној регулативи. Други део чине питања отвореног типа везана за процену потреба за обуком новоизабраних судија и заменика јавних тужилаца, судског и тужилачког особља, судијских и јавнотужилачких помоћника, сарадника и/или саветника, као и питања за процену организационих аспеката обука и давања сугестија за унапређење њиховог квалитета. Учесници су замољени да одговарају само на питања која су у њиховој надлежности, као и да на нивоу одељења размотре понуђене теме и групно одреде њихов приоритет у организовању. Потребне су одређиване њиховим рангирањем на нумеричкој скали (број степени (бодова) на скали одређивао је број понуђених тема). Најмањи бодови означавали су најважније теме и обратно, највиши бодови најмање потребне. Приликом предлагања тема, у питањима отвореног типа испитаници су замољени да напишу максимално пет тема и да их након тога рангирају по приоритету. Питања о организационим аспектима односила су се на начин пријаве, време, место, трајање и евалуацију обука.

## **Резултати истраживања**

Упитник је тачно попунило и вратило 120 представника различитих институција. Као минимални критеријум за прихватање као поузданих и анализу добијених података узиман је захтев у упутству датом испитаницима – да рангирају све понуђене теме од најмање до највише значајне за будући рад.

Анализа добијених одговора спроведена је квантитативно и квалитативно. Квантитативни део чини анализа уочених потреба бодовањем тема од стране испитаника. Мањи број бодова означавао је највећу потребу за обуком и обратно највећи број најмању. Бодови

које су испитаници доделили некој теми су сабирани на нивоу ранга и надлежности судова и тужилаштва. Укупан збир бодова за одређену тему био је критеријум за њихово рангирање. Имајући у виду да је најмањи број бодова значио највећу оцену а ради јаснијег прегледа и избегавања грешака у тумачењу извршено је инверзно бодовање те су коначни зборови тема са најмање бодова (најприоритетније потребе) преведени у највеће вредности и обратно. Крајњи производ је листа тема за којима постоји највећа потреба за организовањем образовних активности у наредној календарској години.

Квалитативни део истраживања односио се на анализу одговора испитаника на питања отвореног типа и одређивање потреба за обуком помоћника, сарадника и новоизабраних судија и тужилаца. Анализирани су одговори на питања: о темама које нису дате у упитнику (подпитање испод понуђених тема у којем су учесници замољени да наведу до три теме које нису понуђене у оквиру неке области), о предлагању представника других професија са којима би требало организовати заједничке обуке (подпитање испод понуђених тема), о темама за обуку новоизабраних судија и тужилаца и судског и тужилачког особља, о питањима о организационим аспектима обука и предлозима за унапређење квалитета. До коначних одговора и листа тема дошло се путем одабира оних које су биле најзаступљеније. Крајњи производ јесте листа тема и смерница које ће да послуже за организовање обука које ће на адекватан начин да одговоре на потребе осталих подгрупа у оквиру примарне циљне групе (новоизабране судије и тужиоци, помоћници, сарадници, остало особље) али и да унапреде квалитет постојећих обука и начина рада Академије.

## **Преглед резултата**

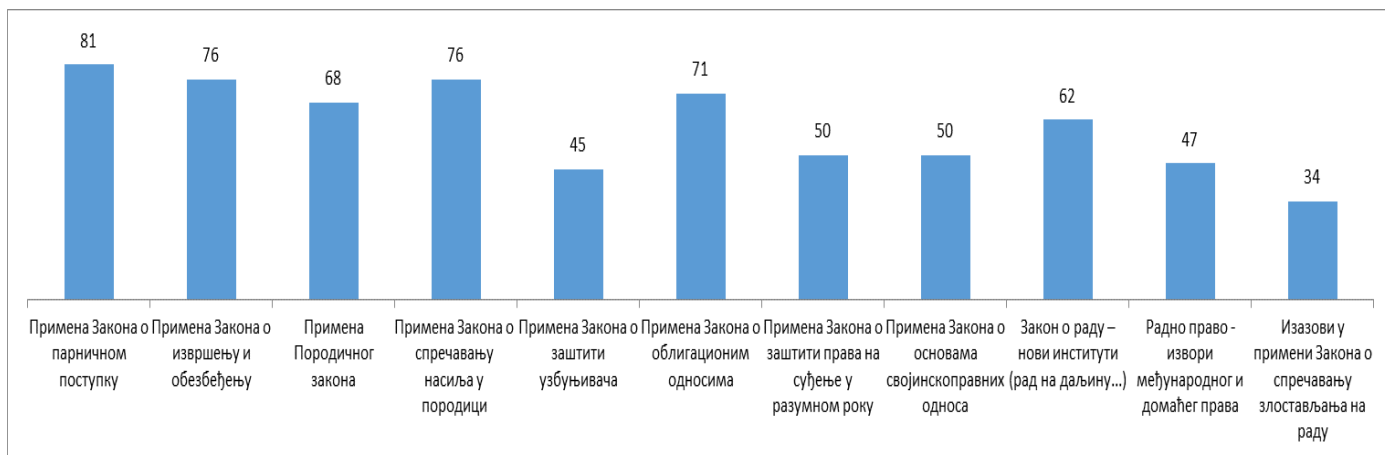
У даљем тексту биће представљени резултати спроведене анализе потреба за обукама носилаца правосудних функција и препоруке осталих институција за унапређење квалитета програма обука. Резултати квантитативног дела анализе графички су приказани. Потребе представника судова и тужилаштва приказане су прво групно на нивоу све четири апелације (Београд, Нови Сад, Крагујевац, Ниш), а затим по организацији судова односно тужилаштва (републички, апелациони, виши, основни, посебне надлежности). Овакав приказ омогућава боље сагледавање потреба на општем (апелације) и посебном нивоу (рангови и надлежности судова односно тужилаштва) и планирање и организовање одговарајуће образовне активности за њихово задовољење. Резултати квалитативног дела анализе су ради јаснијег увида табеларно приказани. Представљени су само процентуално најзаступљенији одговори. Приказани су само на нивоу апелација јер су добијени подаци статистички значајно мањи у односу на податке добијене у квантитативном делу анализе.

# Судови и тужилаштва – квантитативна анализа

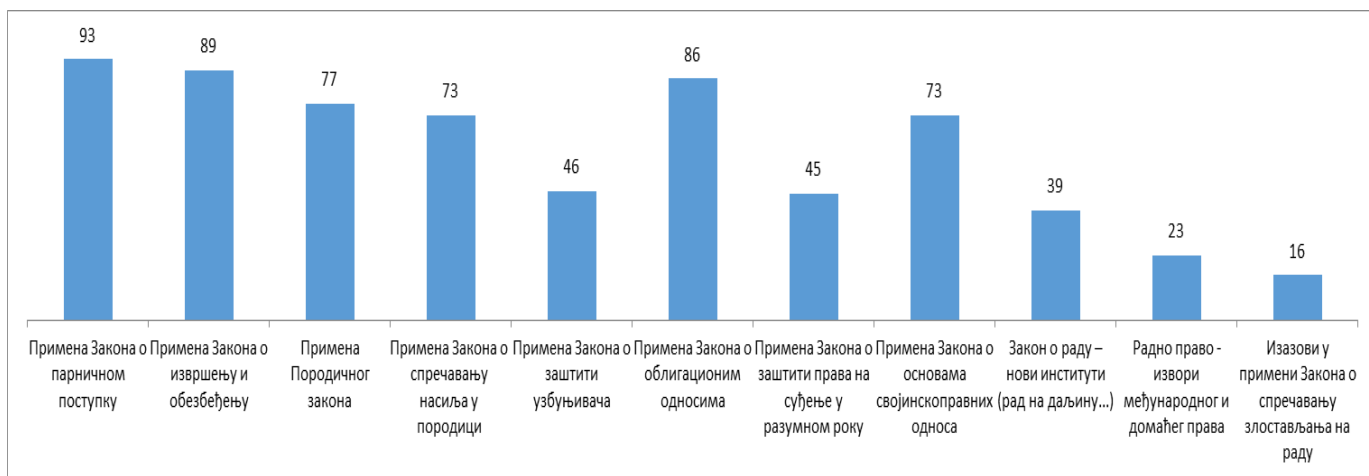
## Приказ групних потреба судија по апелацијама

Област: Грађанско право са радним правом

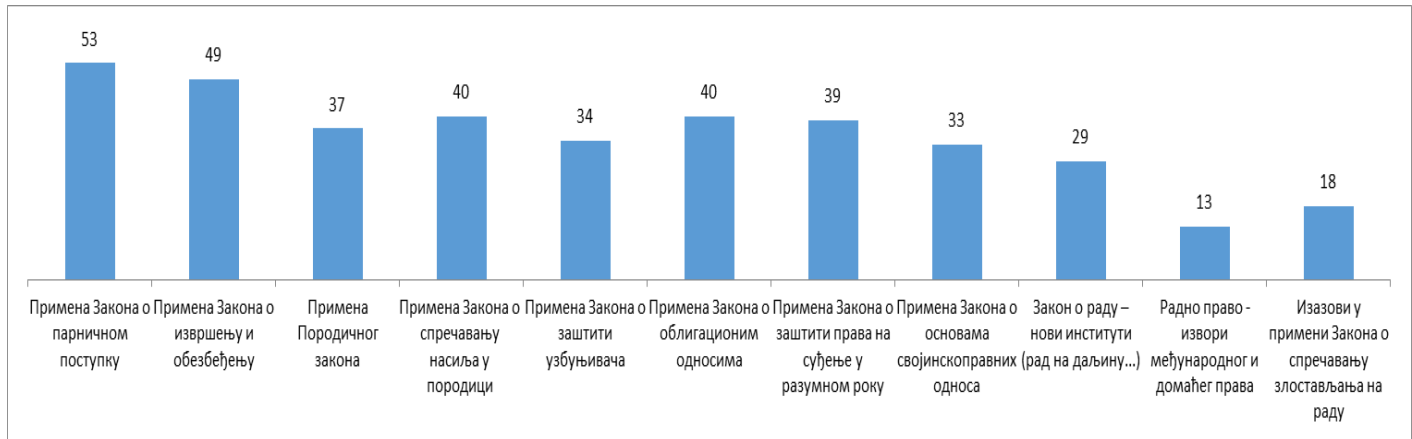
### Подручје Апелационог суда у Београду



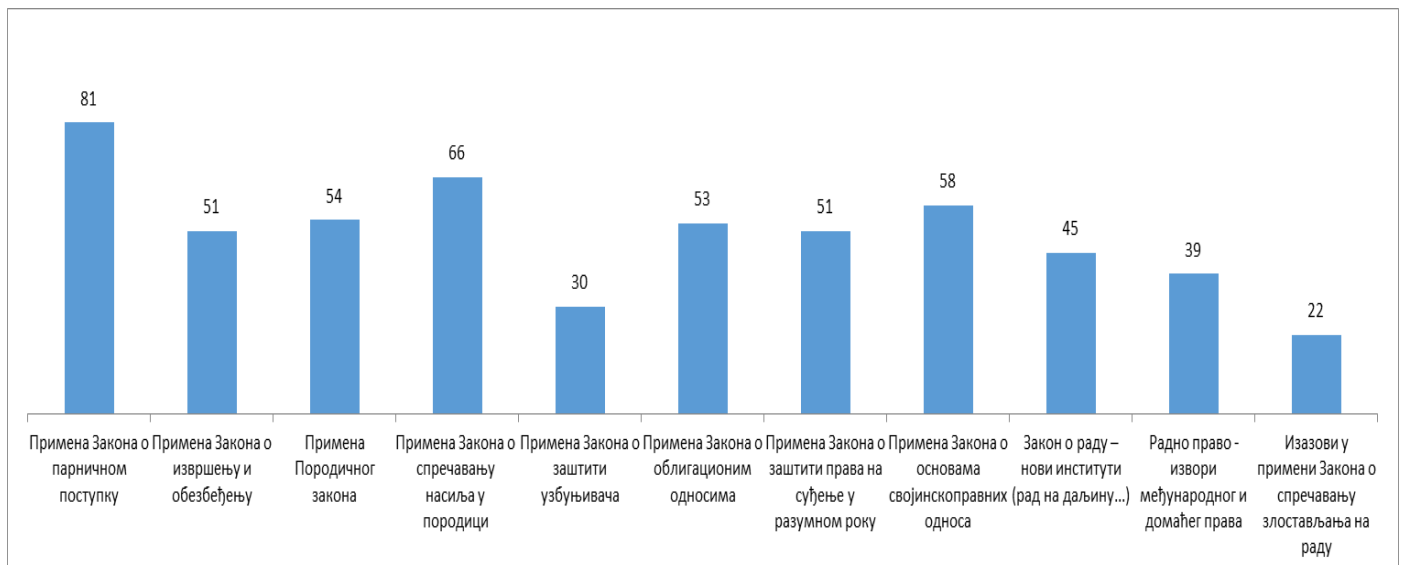
### Подручје Апелационог суда у Крагујевцу



## Подручје Апелационог суда у Нишу

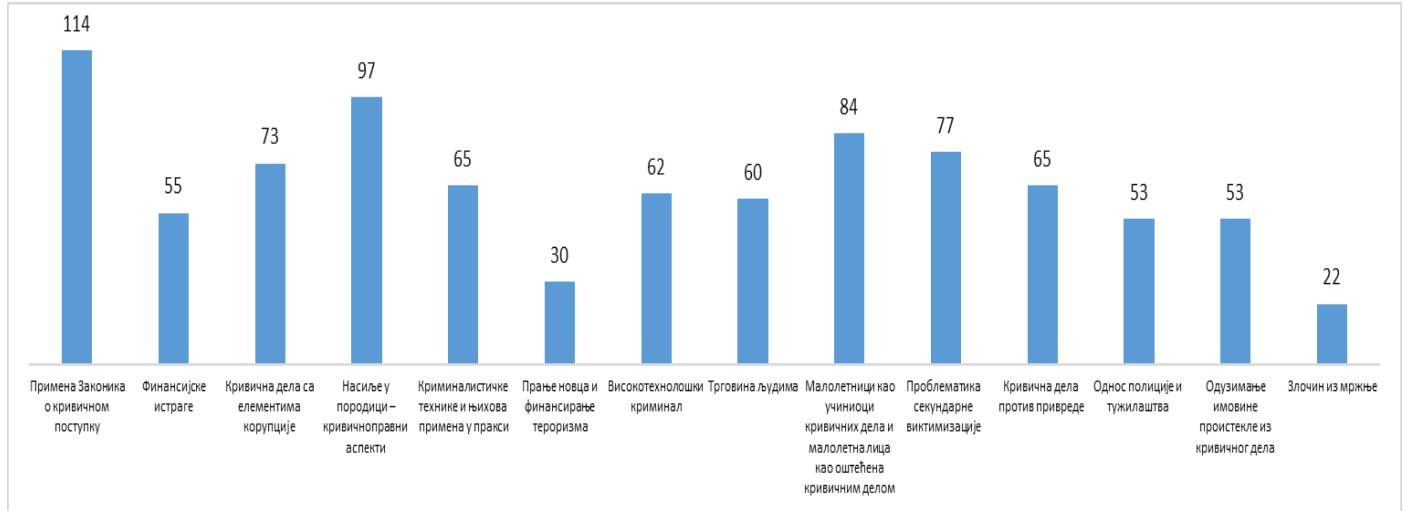


## Подручје Апелационог суда у Новом Саду

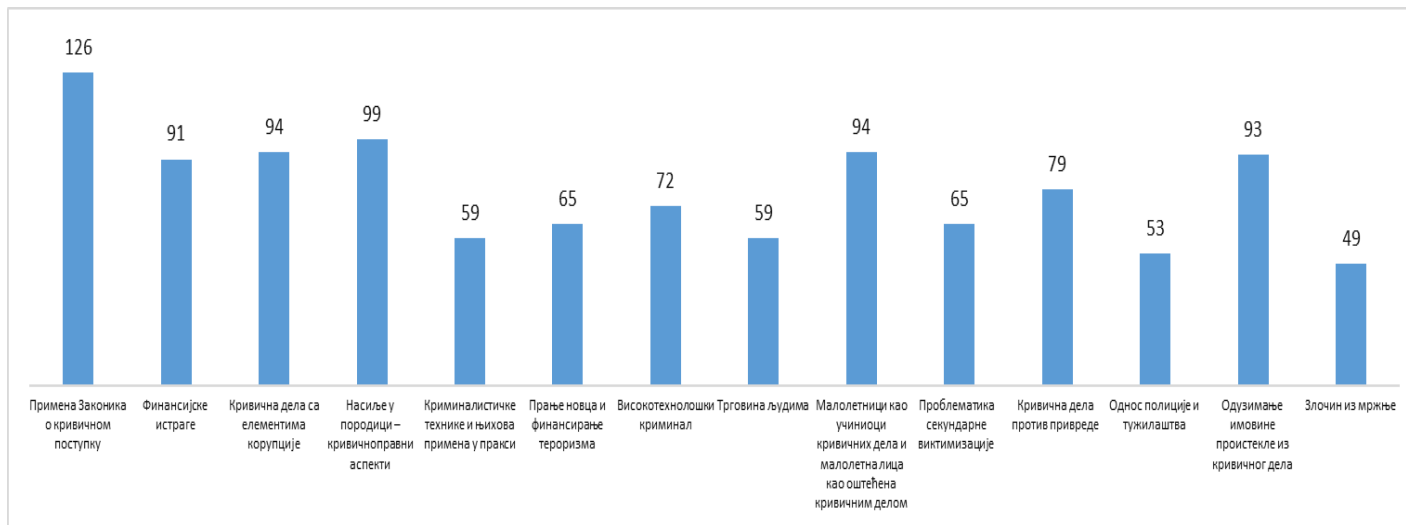


## Област: Кривично право

### Подручје Апелационог суда у Београду



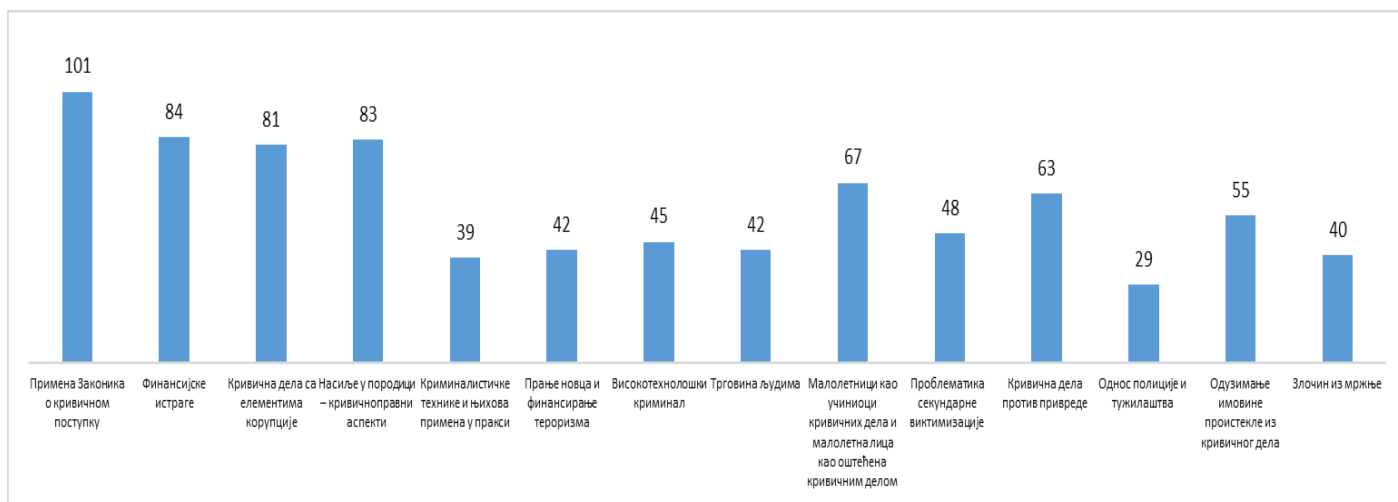
### Подручје Апелационог суда у Крагујевцу



## Подручје Апелационог суда у Нишу

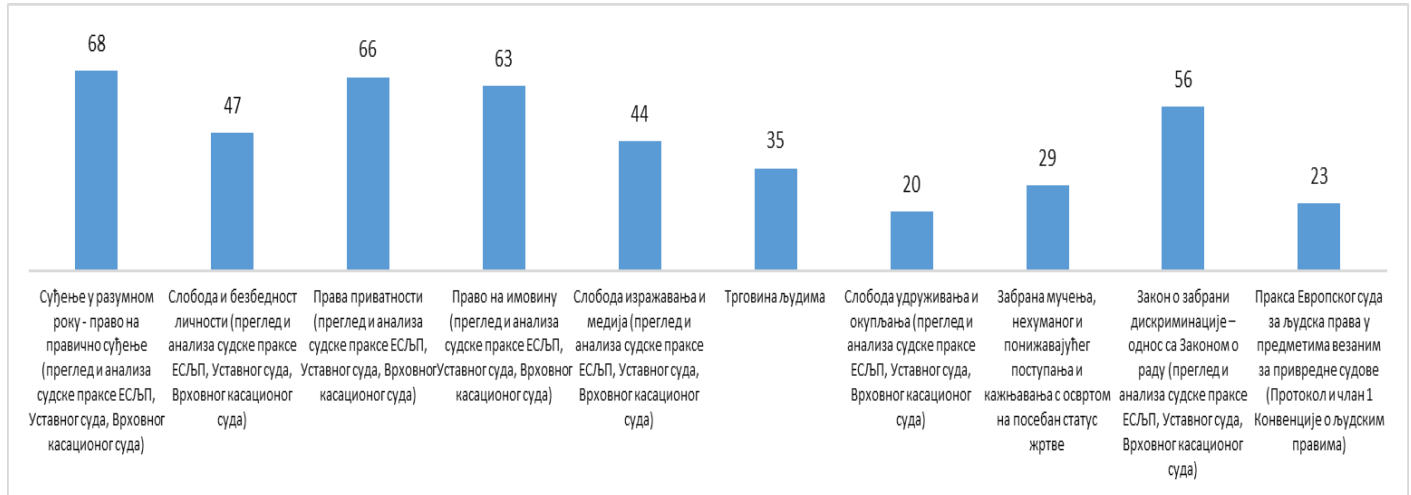


## Подручје Апелационог суда у Новом Саду



## Област: Људска права

### Подручје Апелационог суда у Београду

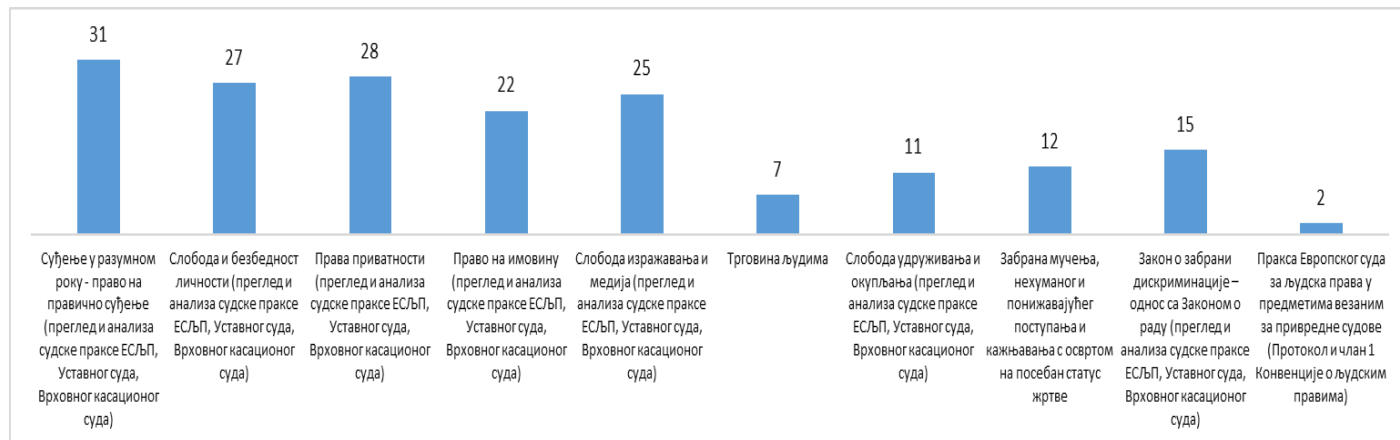


### Подручје Апелационог суда у Крагујевцу





## Подручје Апелационог суда у Нишу

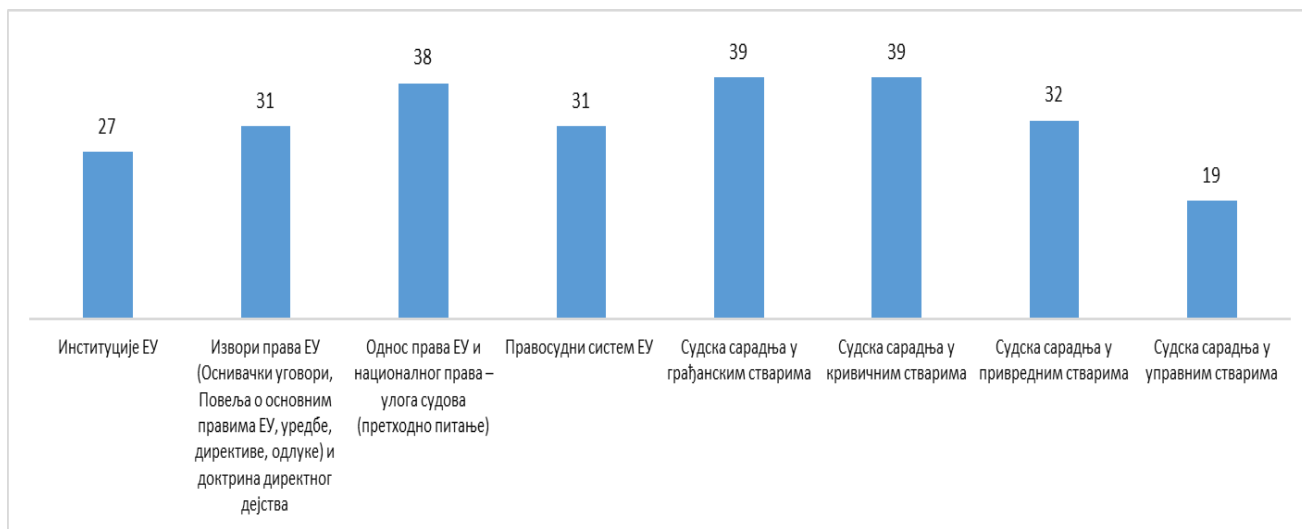


## Подручје Апелационог суда у Новом Саду

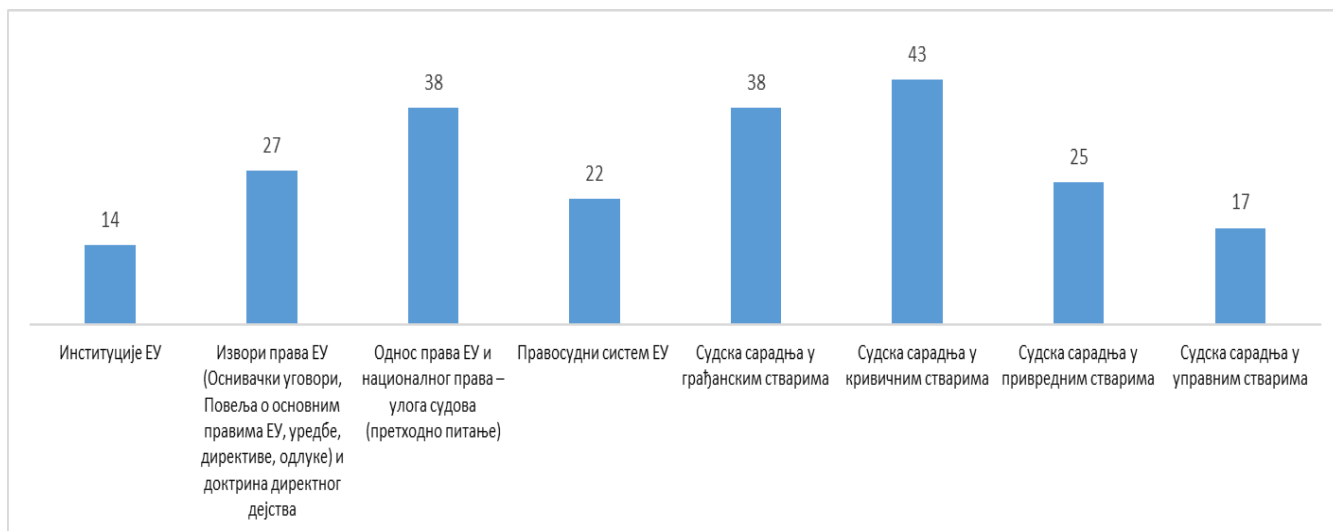


## Област: Право ЕУ

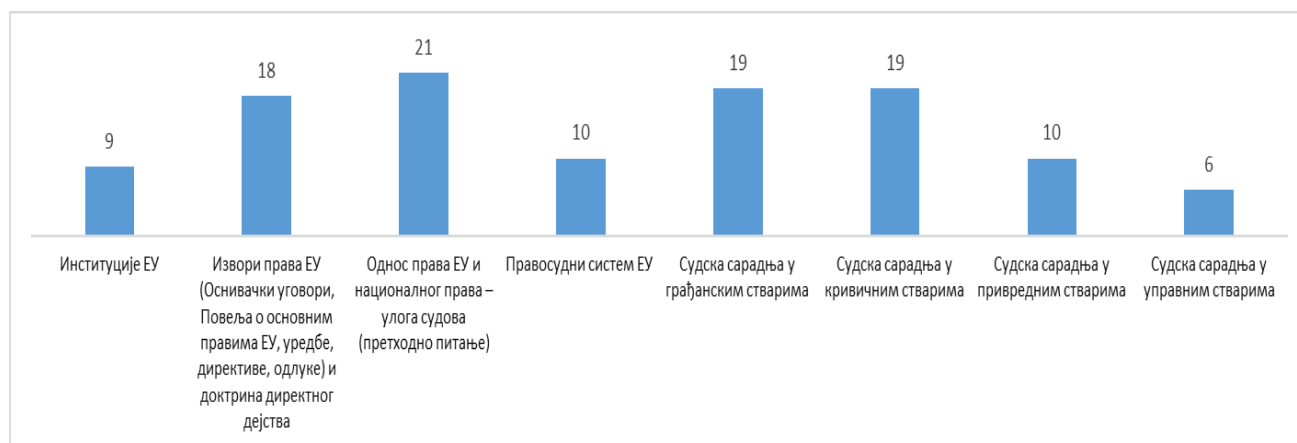
### Подручје Апелационог суда у Београду



### Подручје Апелационог суда у Крагујевцу



### Подручје Апелационог суда у Нишу

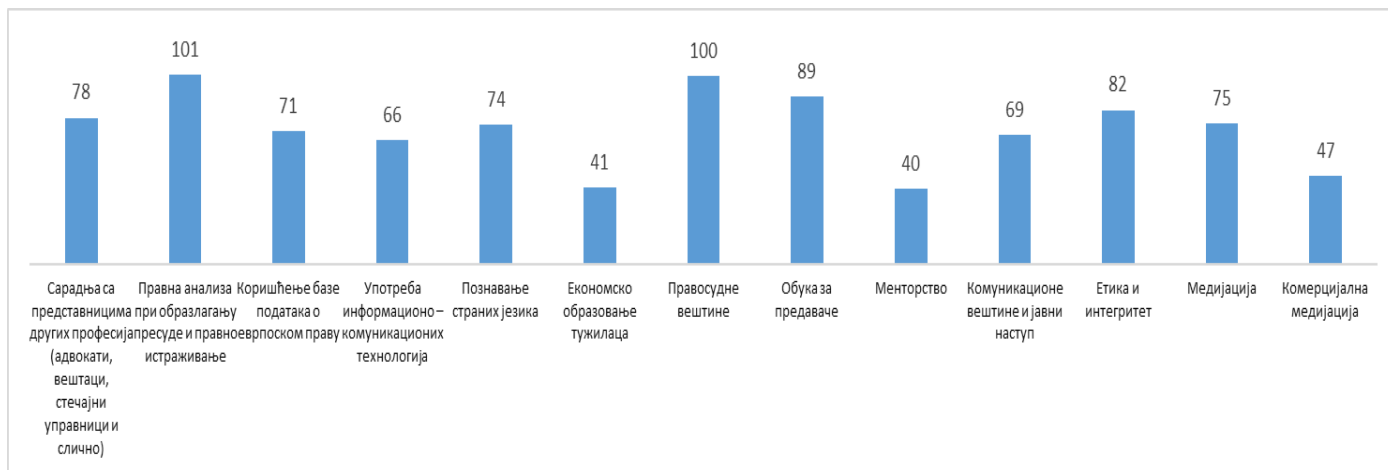


### Подручје Апелационог суда у Новом Саду

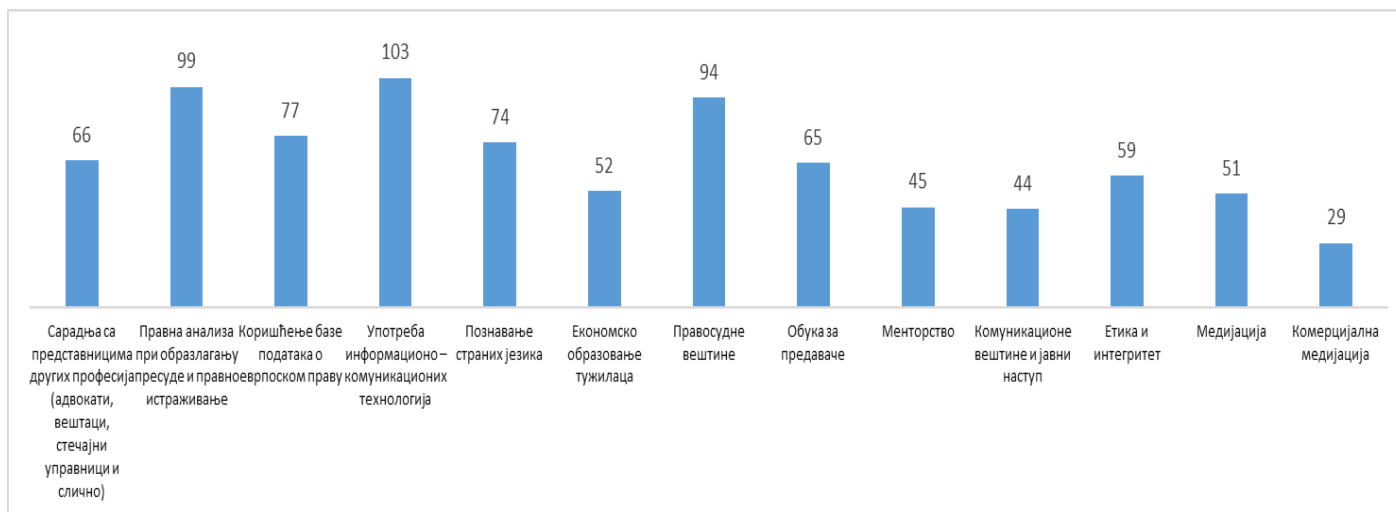


## Област: Посебна знања и вештине

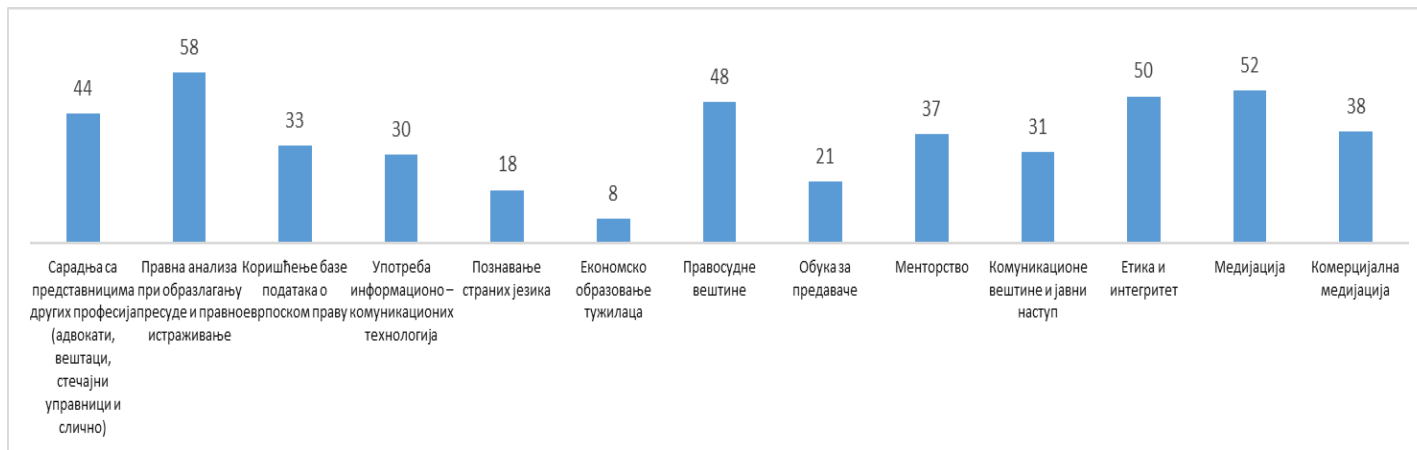
### Подручје Апелационог суда у Београду



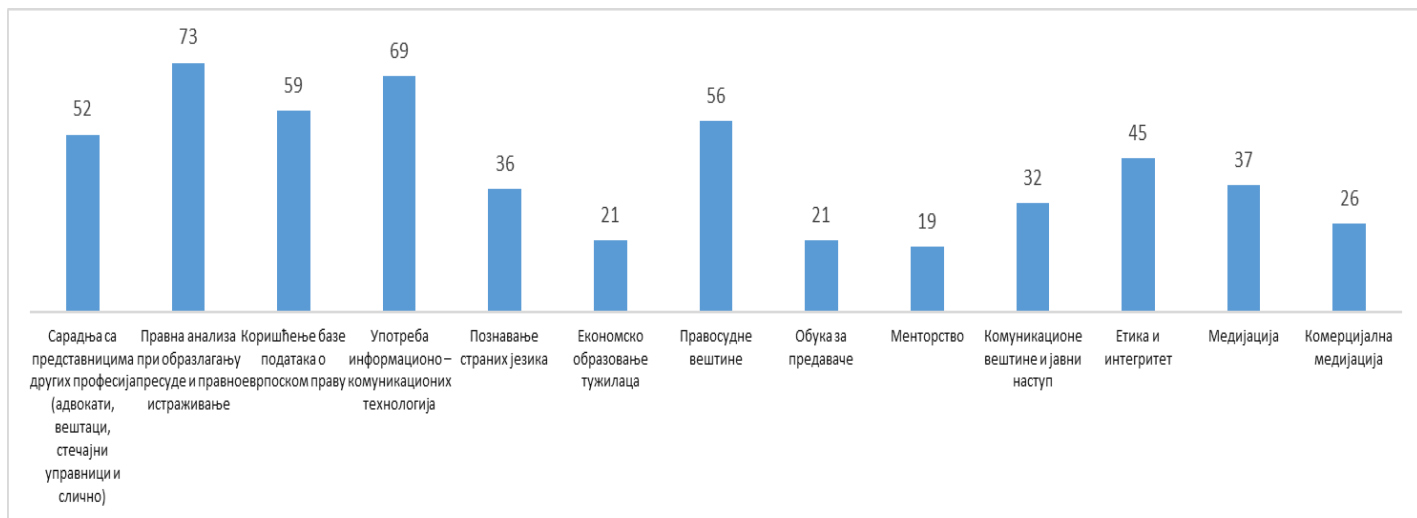
### Подручје Апелационог суда у Крагујевцу



## Подручје Апелационог суда у Нишу

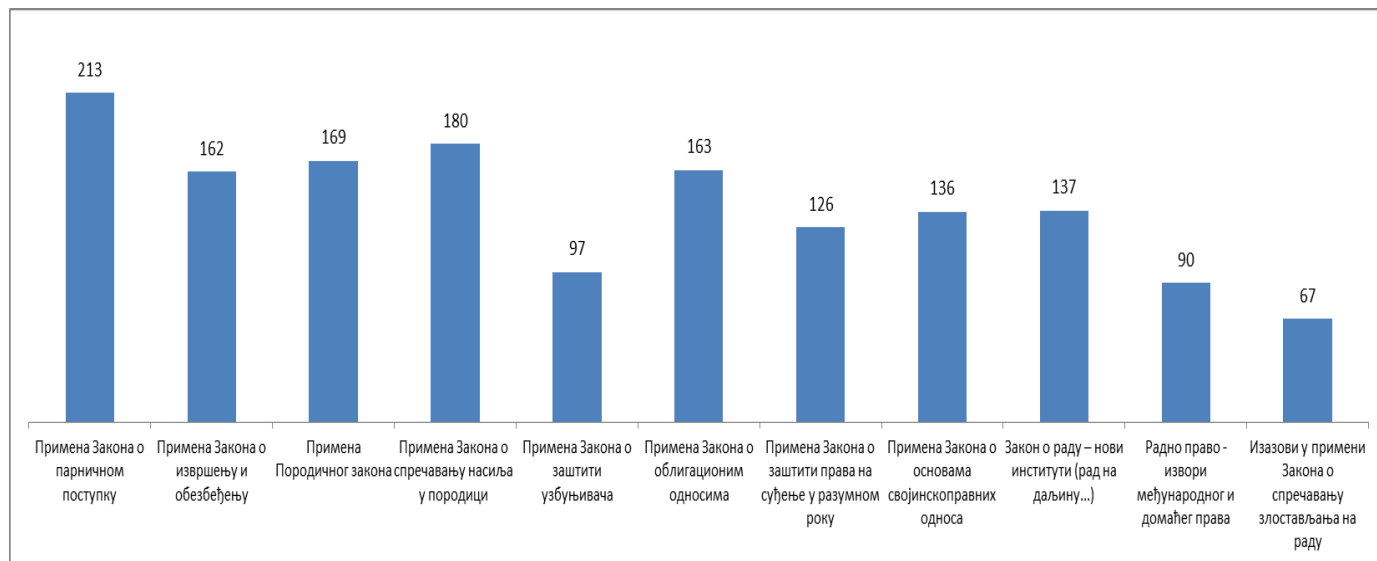


## Подручје Апелационог суда у Новом Саду

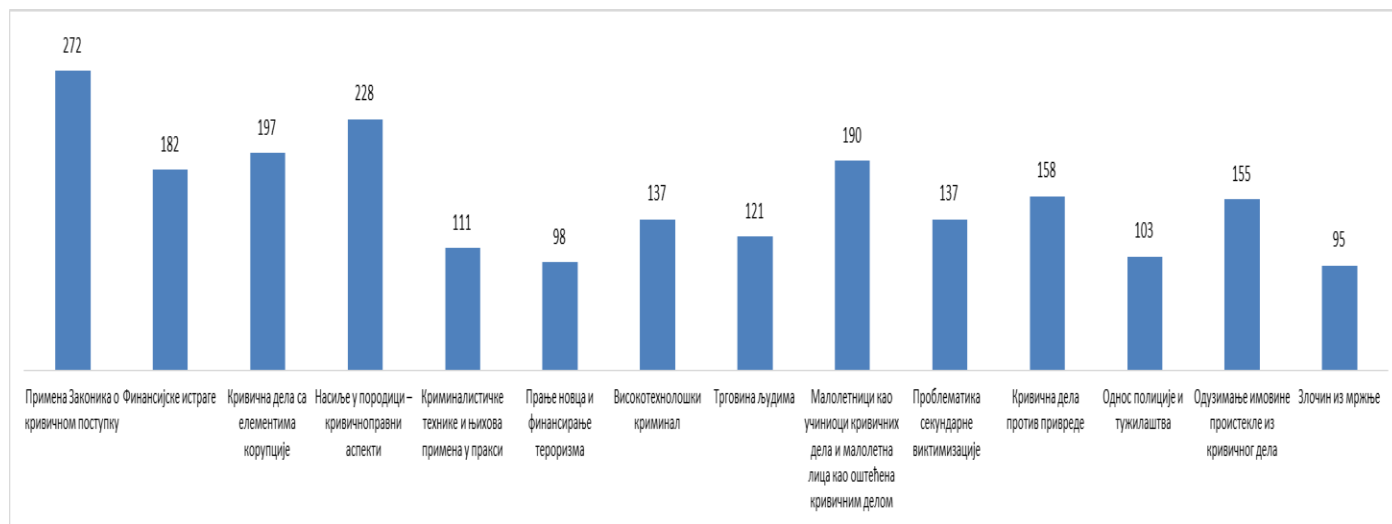


## Приказ групних потреба судија основних судова

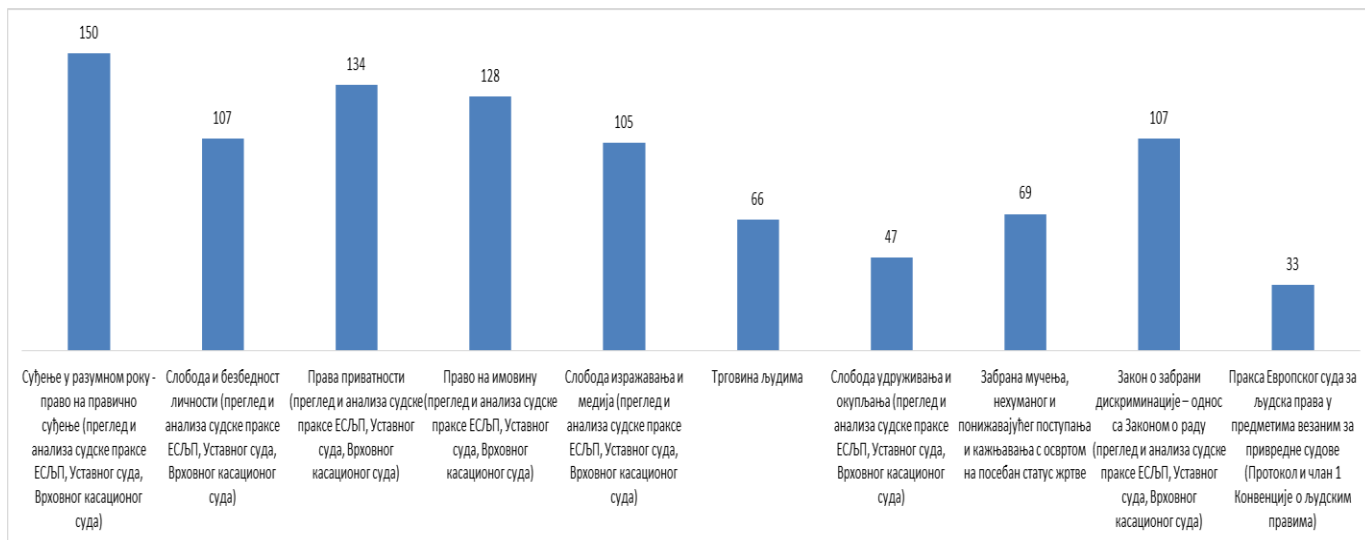
### Област: Грађанско право са радним правом



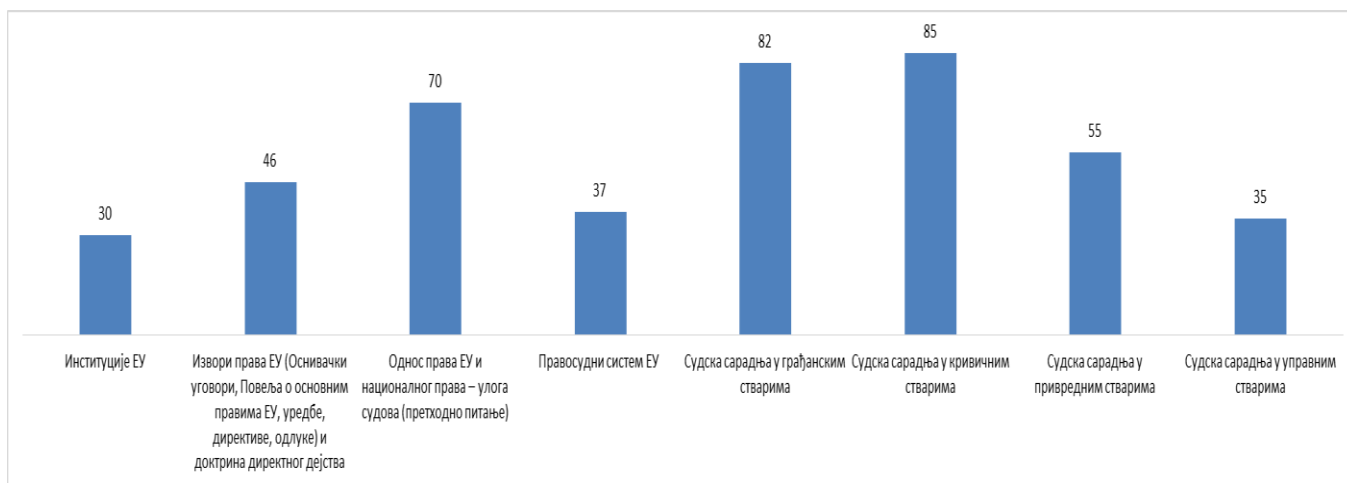
### Област: Кривично право



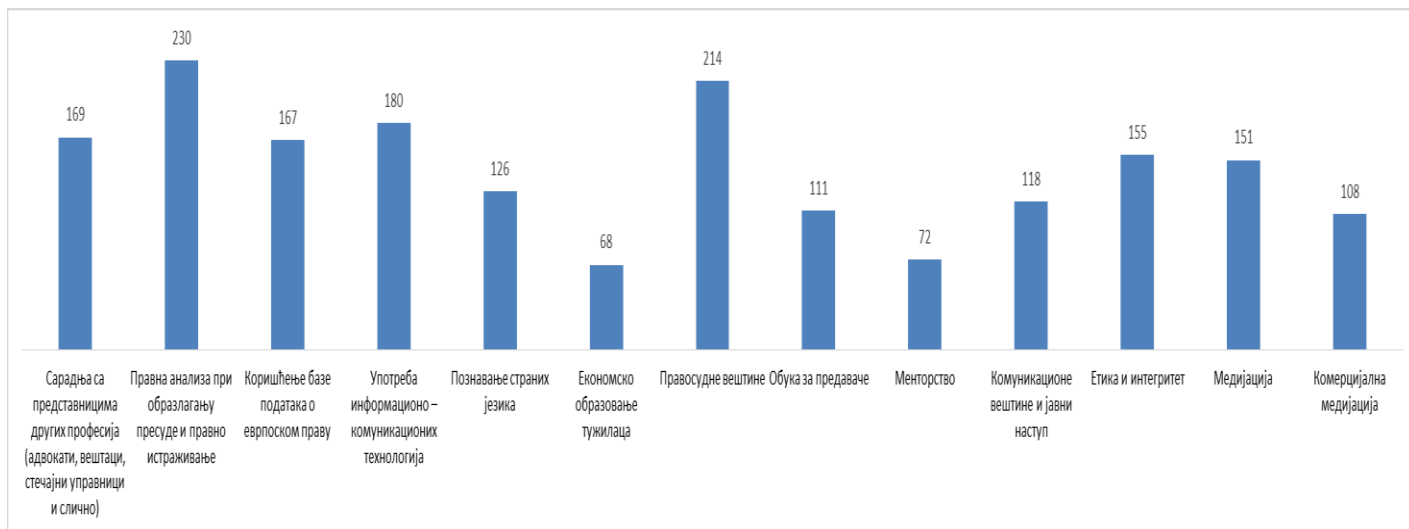
## Област: Људска права



## Област: Право ЕУ

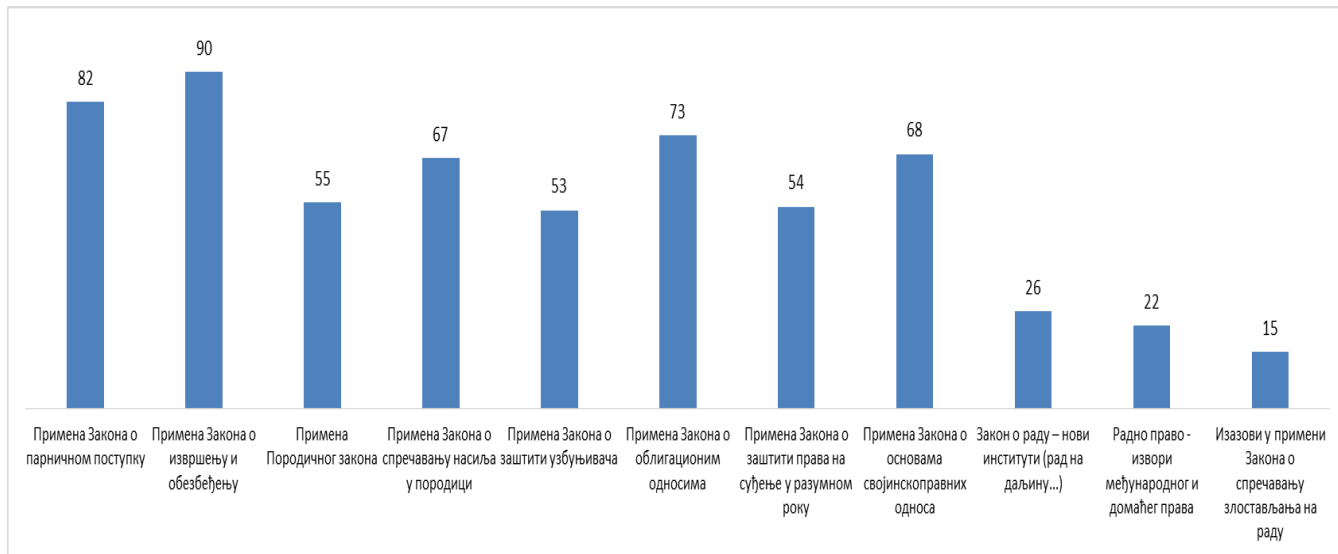


## Област: Посебна знања и вештине



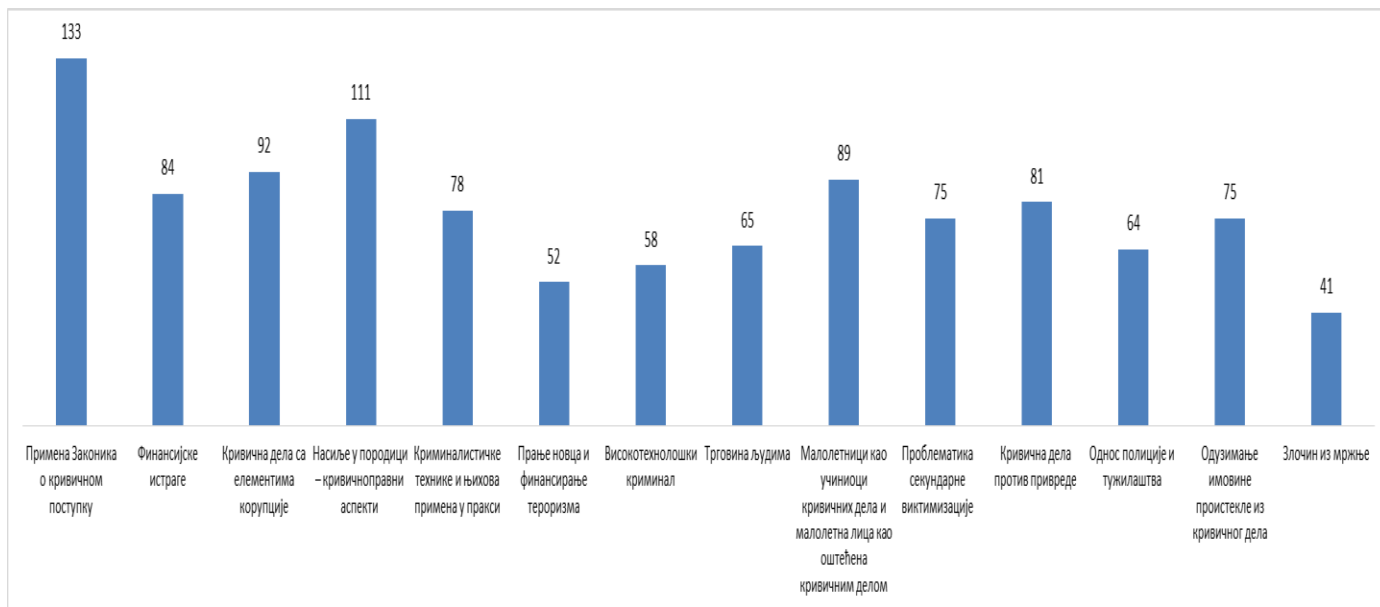
## Приказ групних потреба судија виших судова

### Област: Грађанско право са радним правом

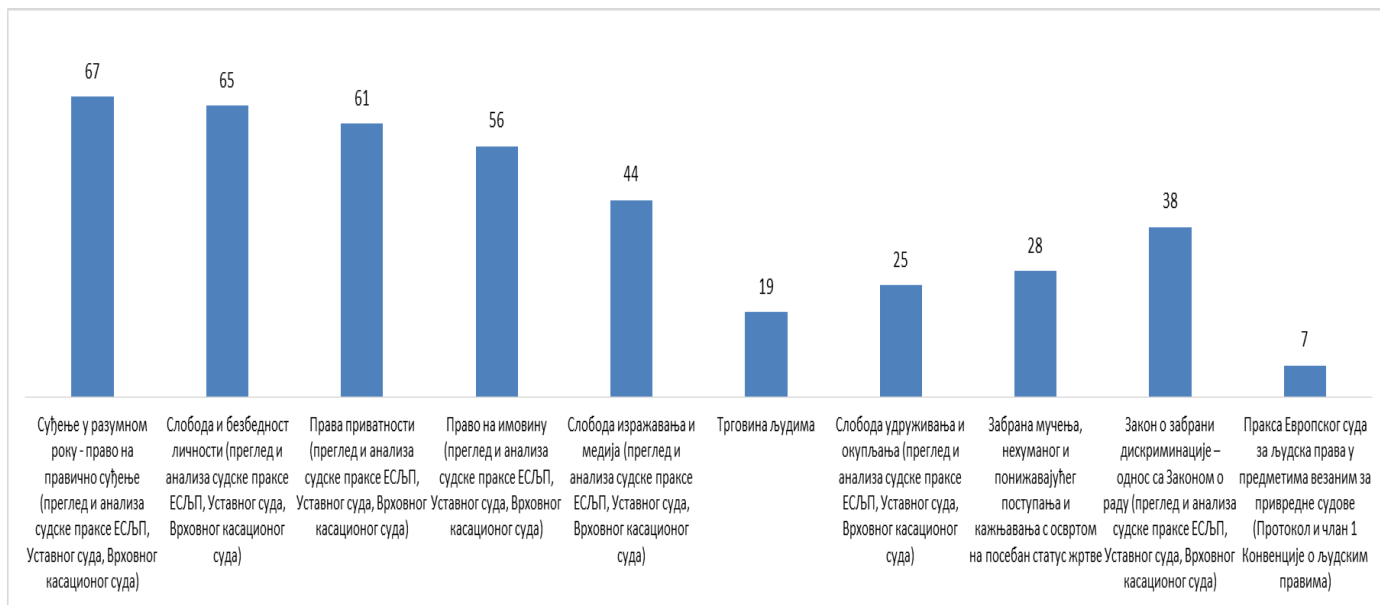




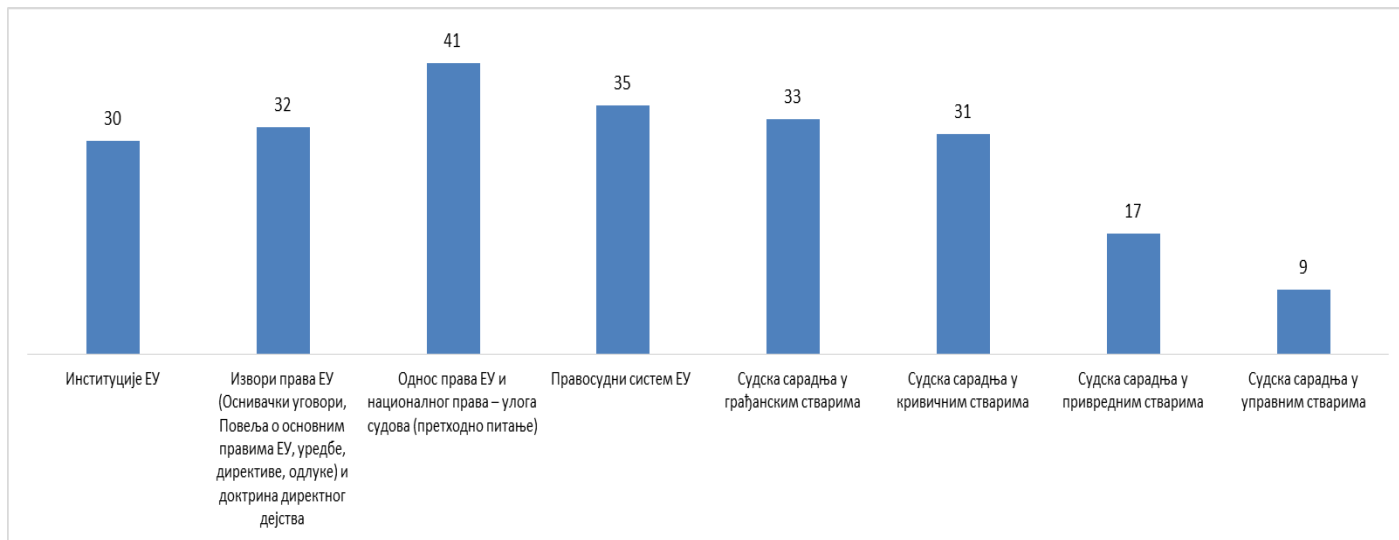
## Област: Кривично право



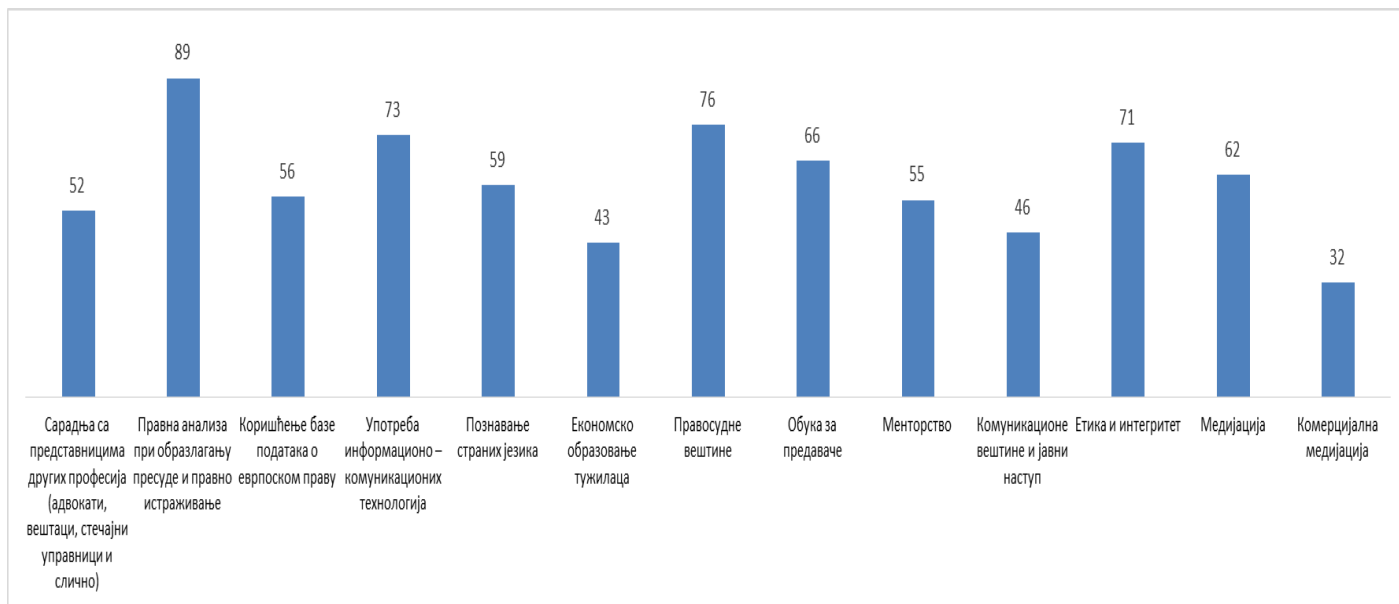
## Област: Људска права



## Област: Право ЕУ

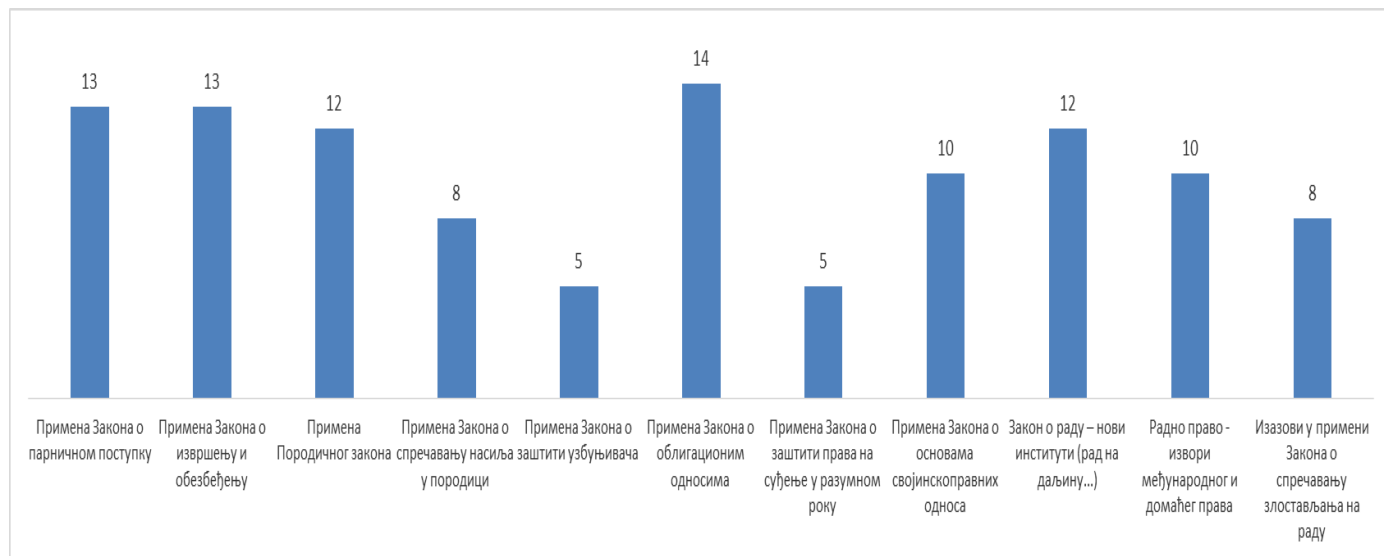


## Област: Посебна знања и вештине

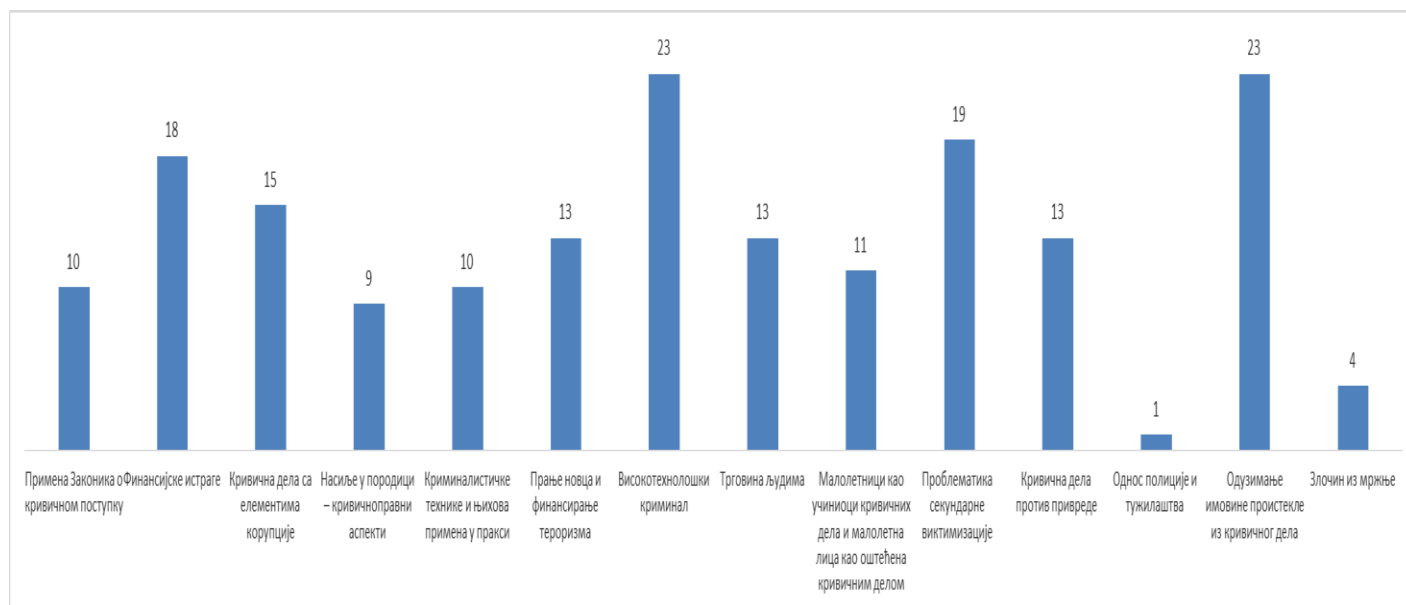


## Приказ групних потреба судија апелационих судова

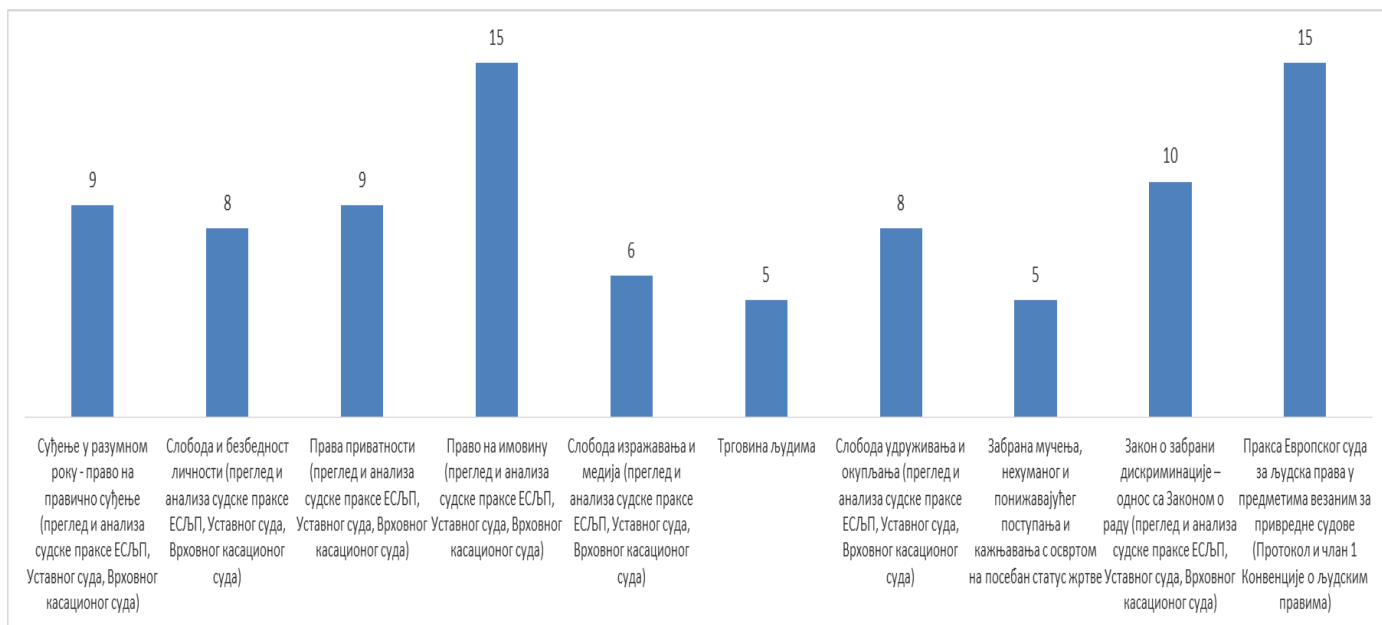
### Област: Грађанско право са радним правом



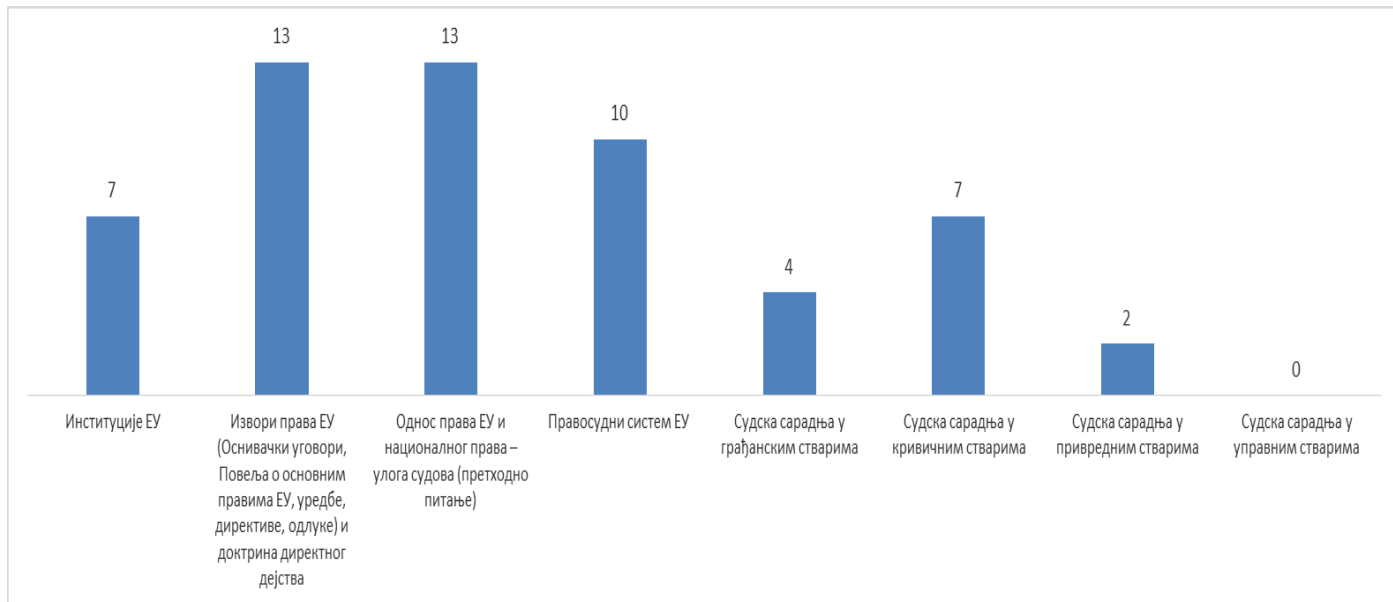
### Област: Кривично право



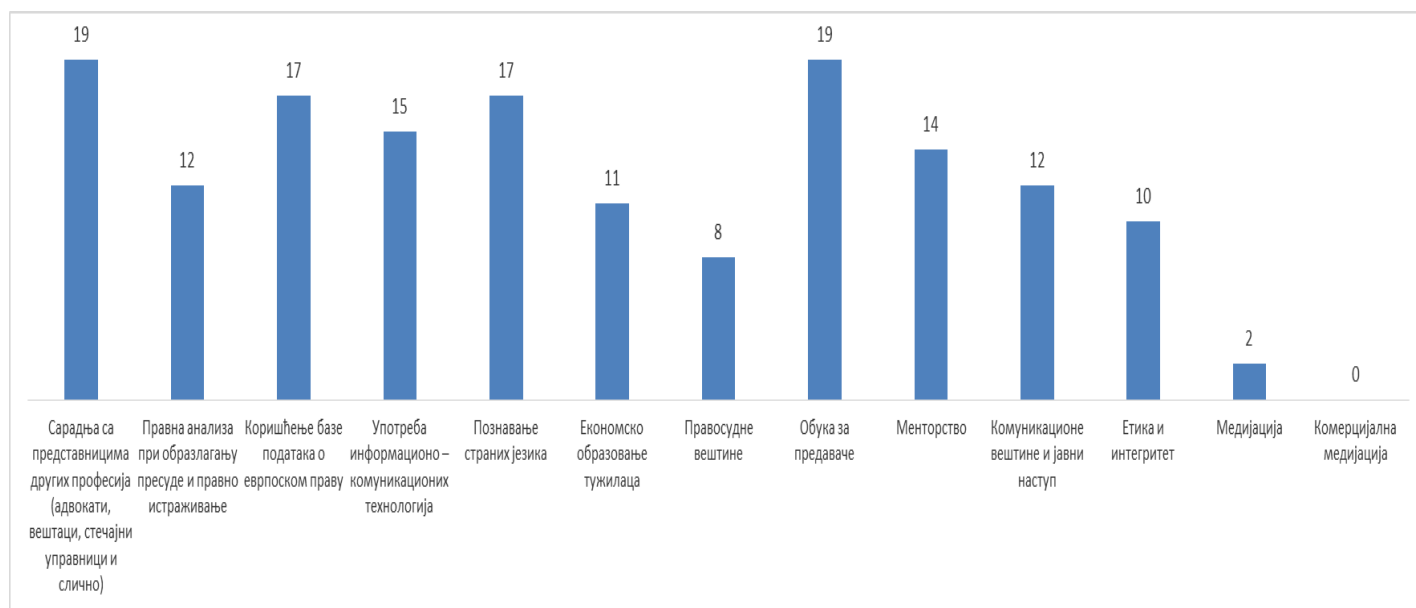
## Област: Људска права



## Област: Право ЕУ



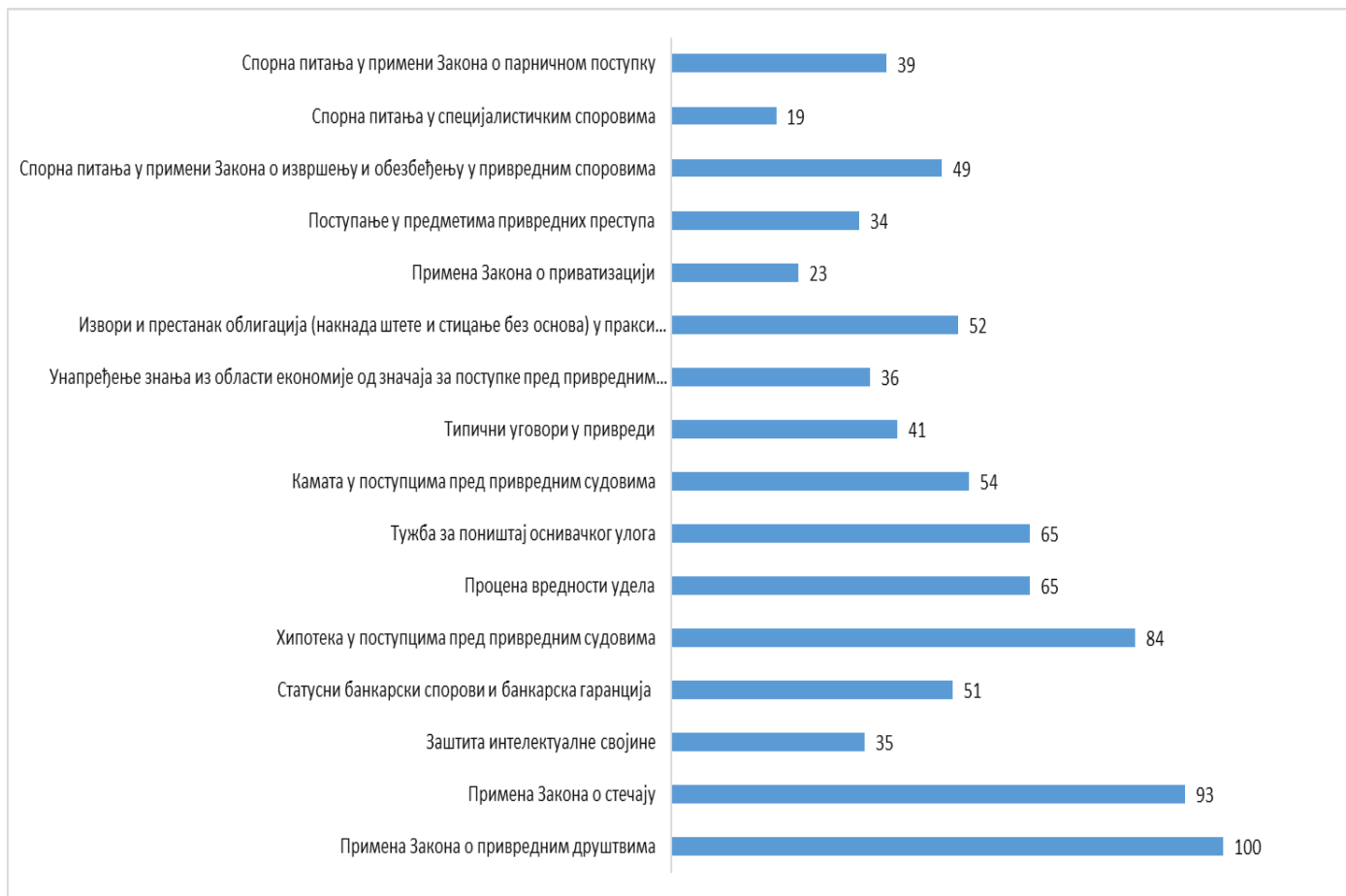
## Област: Посебна знања и вештине



## Приказ групних потреба судова посебне надлежности

### Приказ групних потреба Привредног апелационог и привредних судова

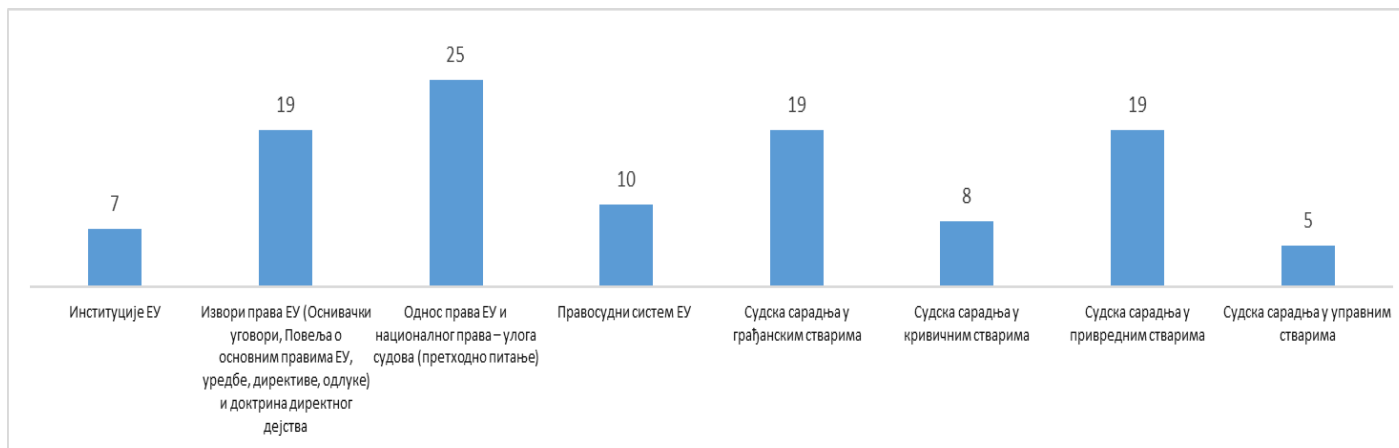
#### Област: Привредно право



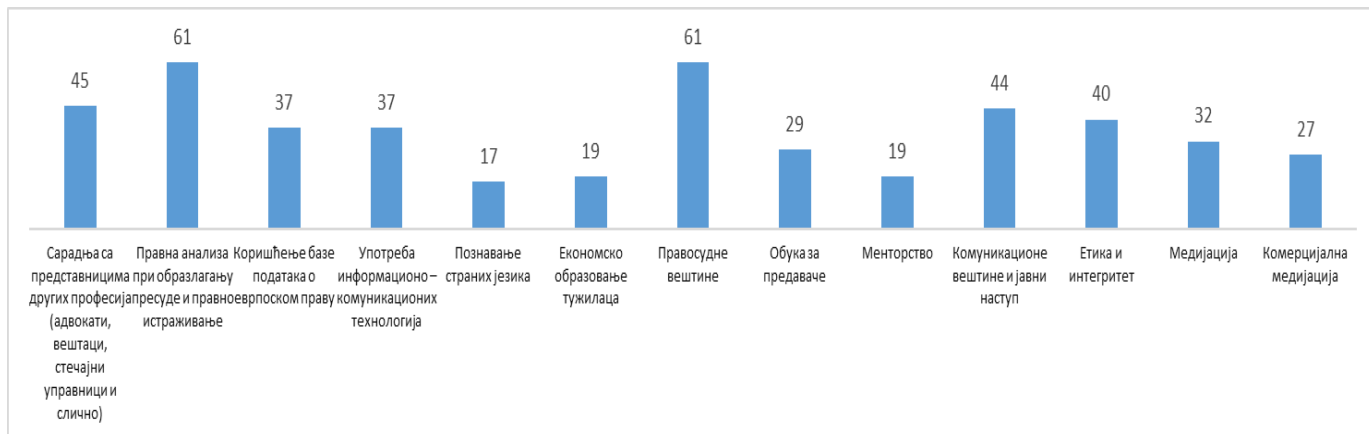
## Област: Људска права



## Област: Право ЕУ

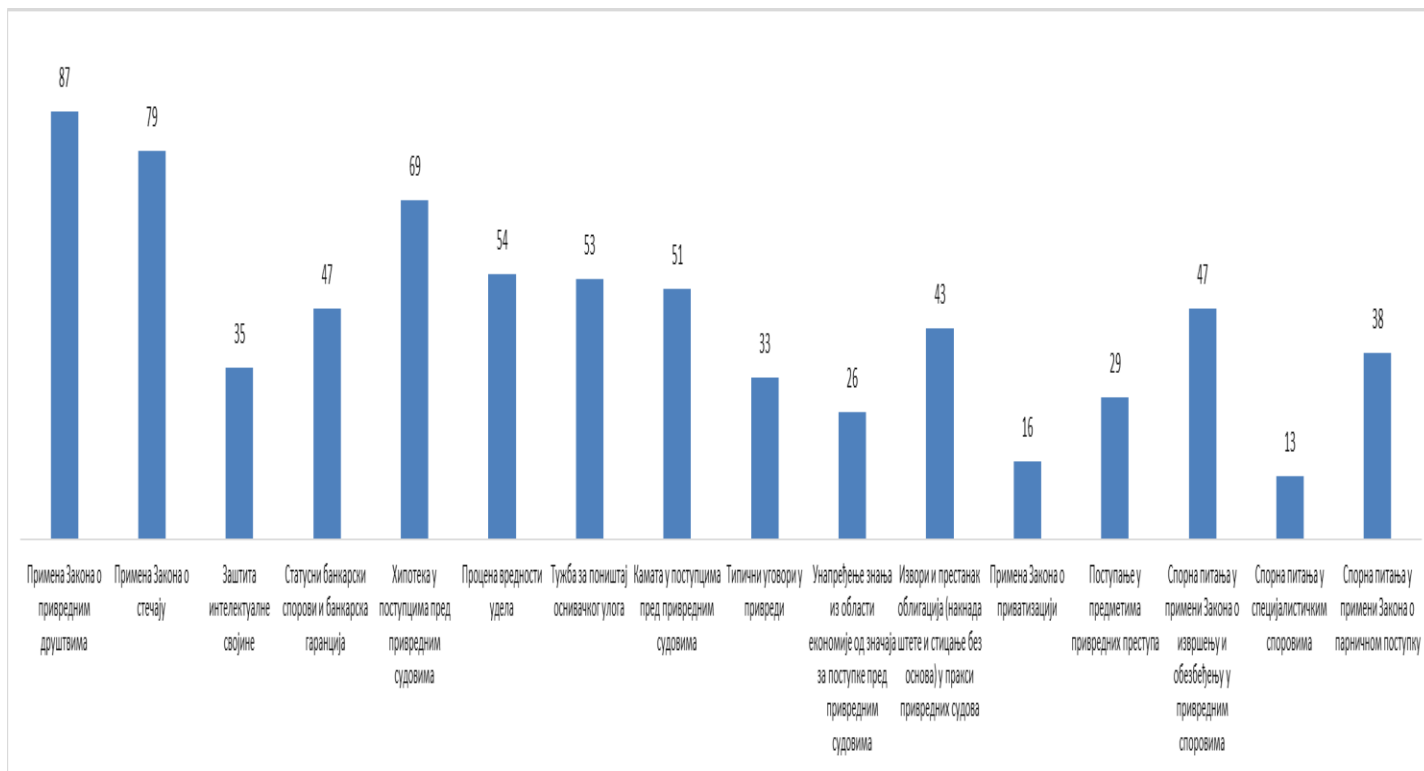


## Област: Посебна знања и вештине



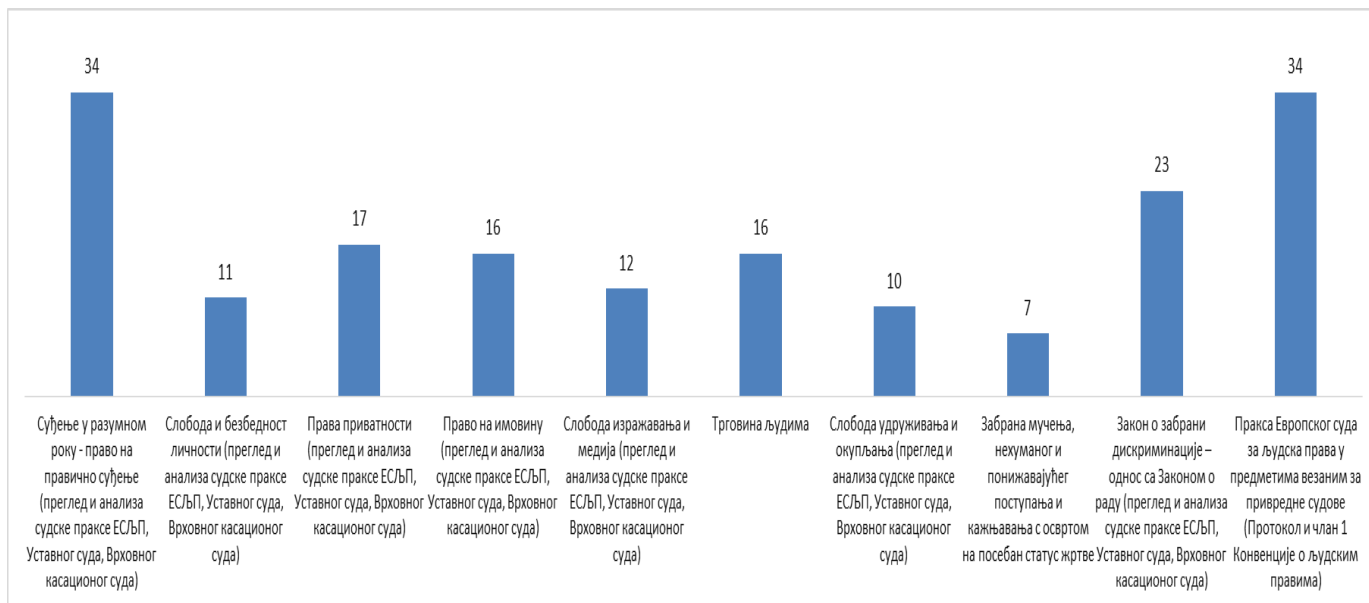
## Приказ групних потреба судија привредних судова

### Област: Привредно право

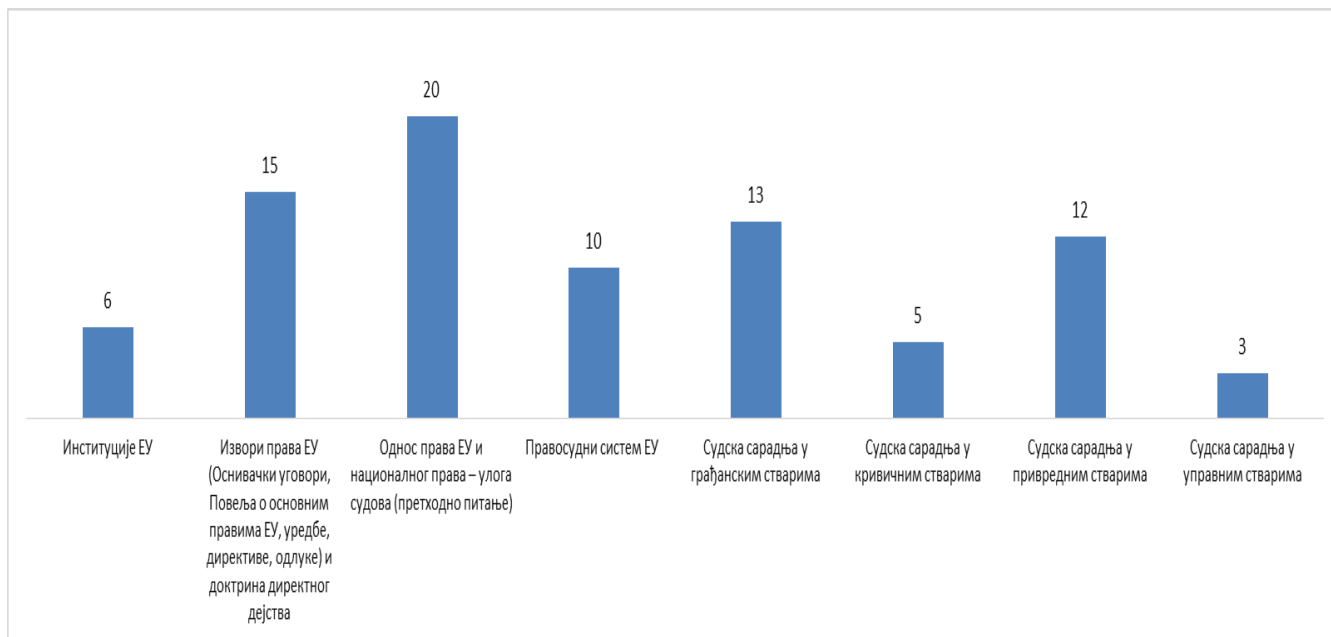




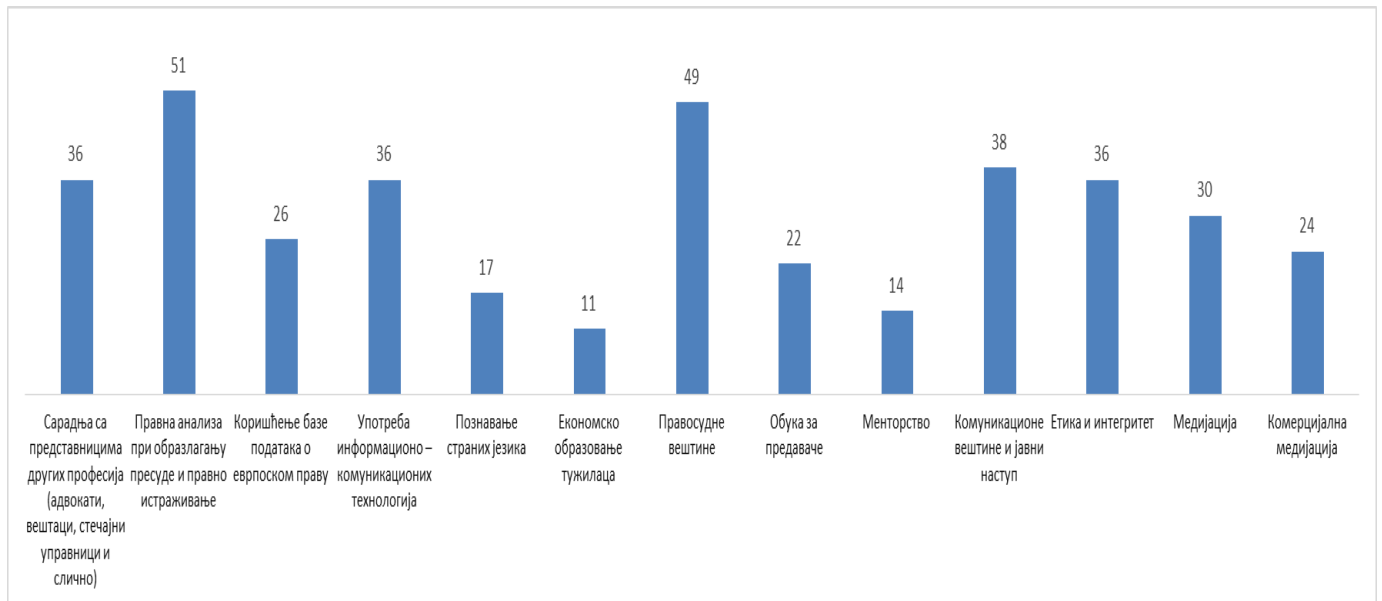
## Област: Људска права



## Област: Право ЕУ

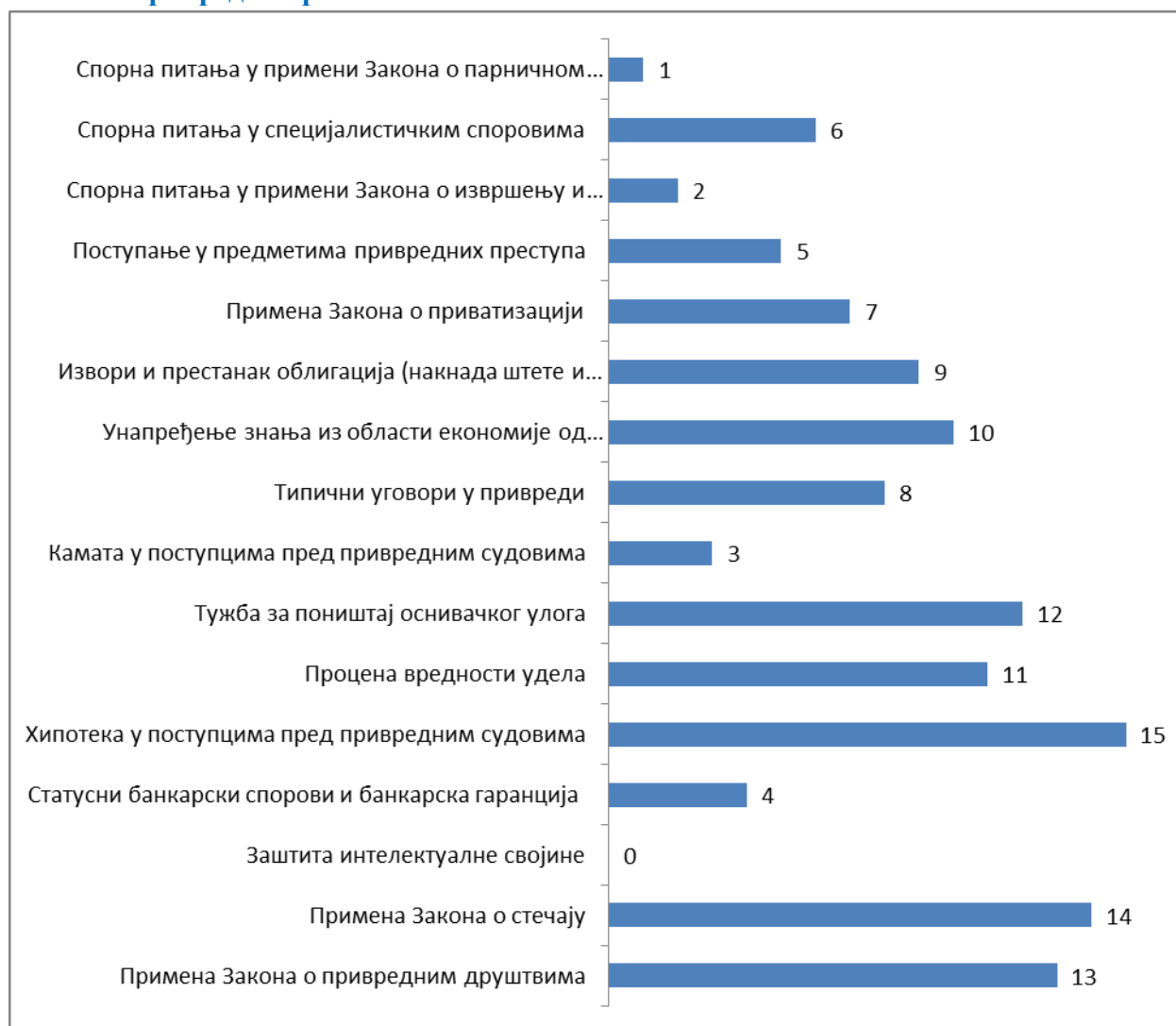


## Област: Посебна знања и вештине



## Приказ групних потреба судија привредног апелационог суда

### Област: Привредно право



## Област: Право ЕУ

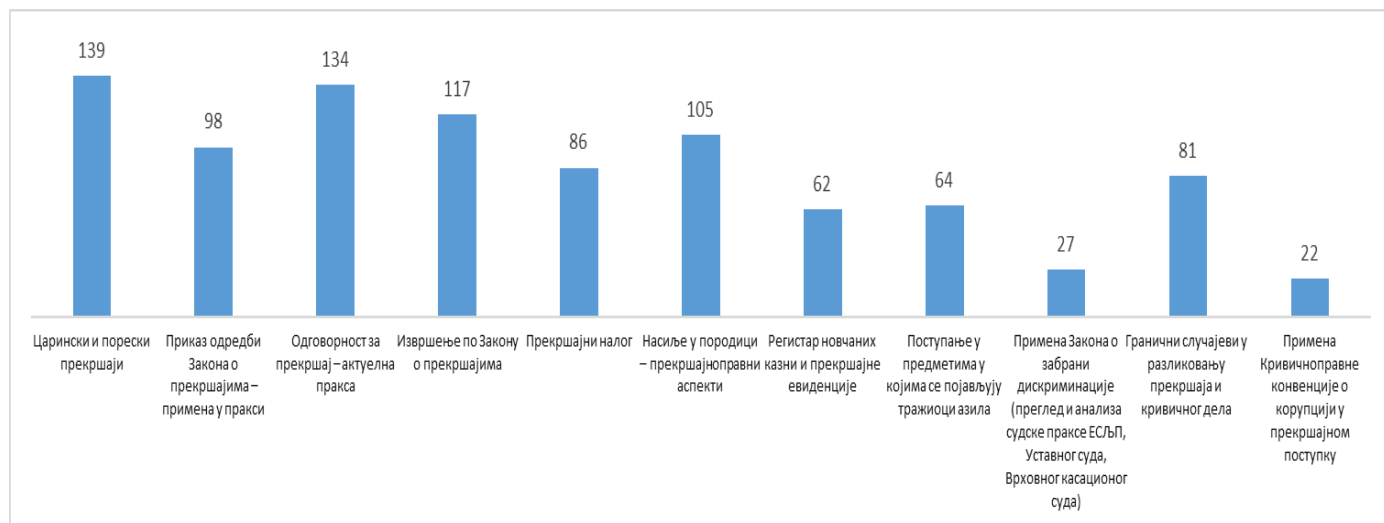


## Област посебна знања и вештине

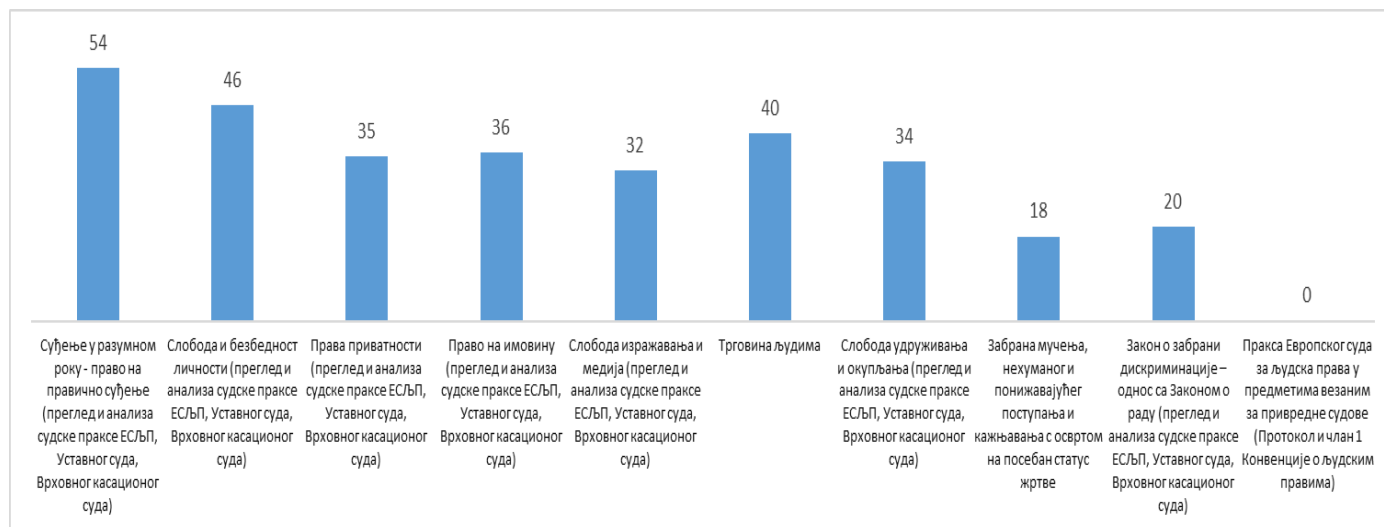


## Приказ групних потреба судија прекршајних судова

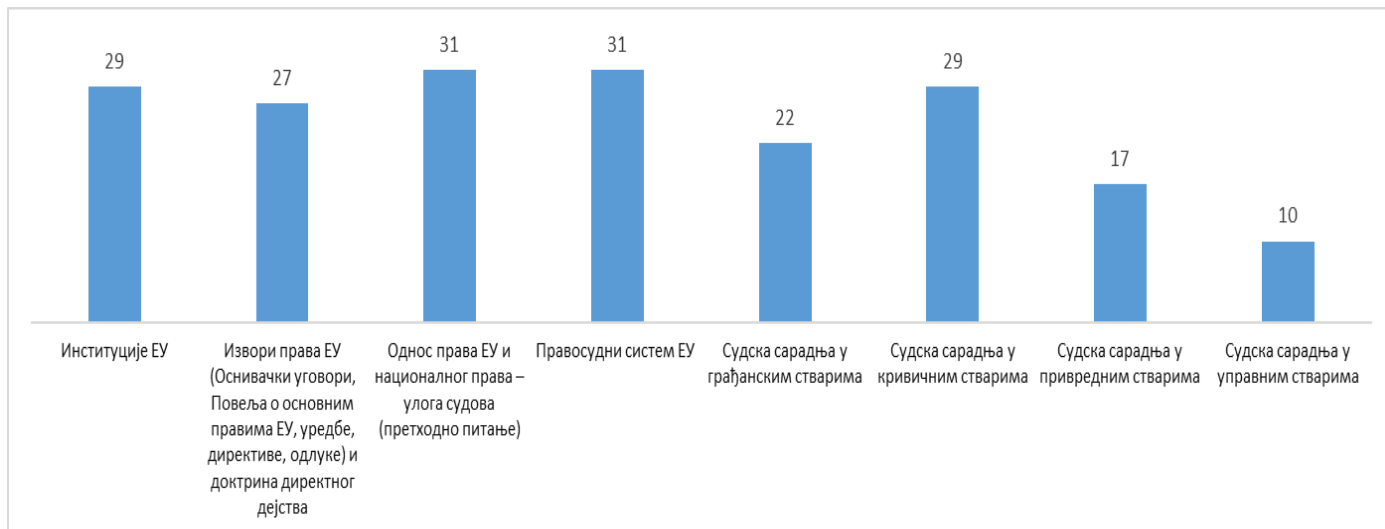
### Област: Прекршајно право



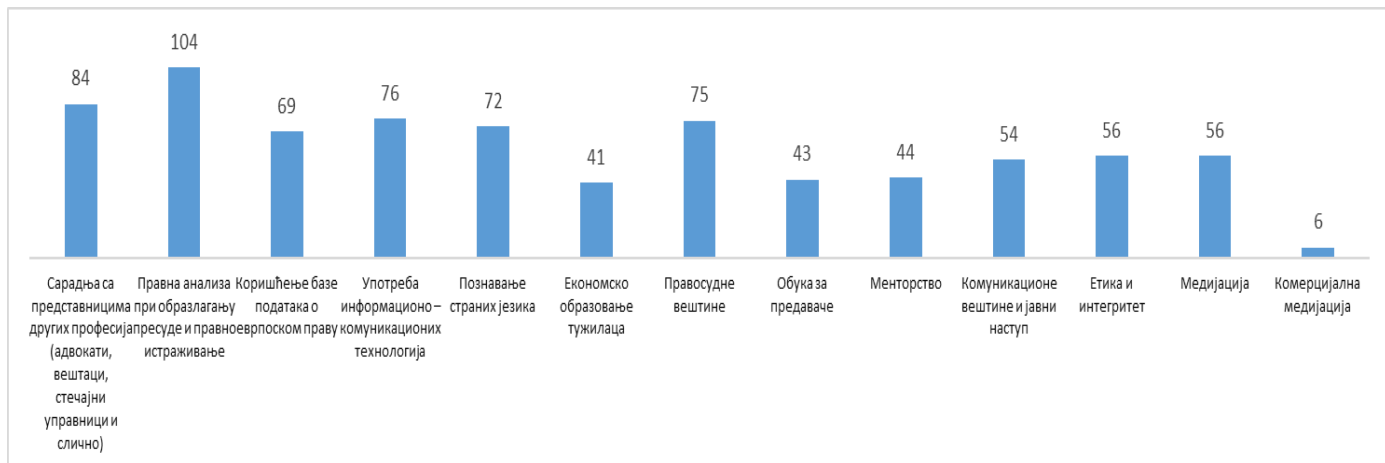
### Област: Људска права



## Област: Право ЕУ



## Област: Посебна знања и вештине



## Приказ потреба судова републичког ранга

### Приказ групних потреба саветника Врховног касационог суда

\*Напомена: Препоруке за обуке саветника Врховног касационог суда имајући у виду да је у питању суд највишег ранга у земљи

#### Област: Грађанско право са радним правом



## Област: Кривично право



## Област: Управно право





## Област: Привредно право



## Област: Прекршајно право



## Област: Људска права



## Област: Право ЕУ



## Приказ групних потреба судија Управног суда

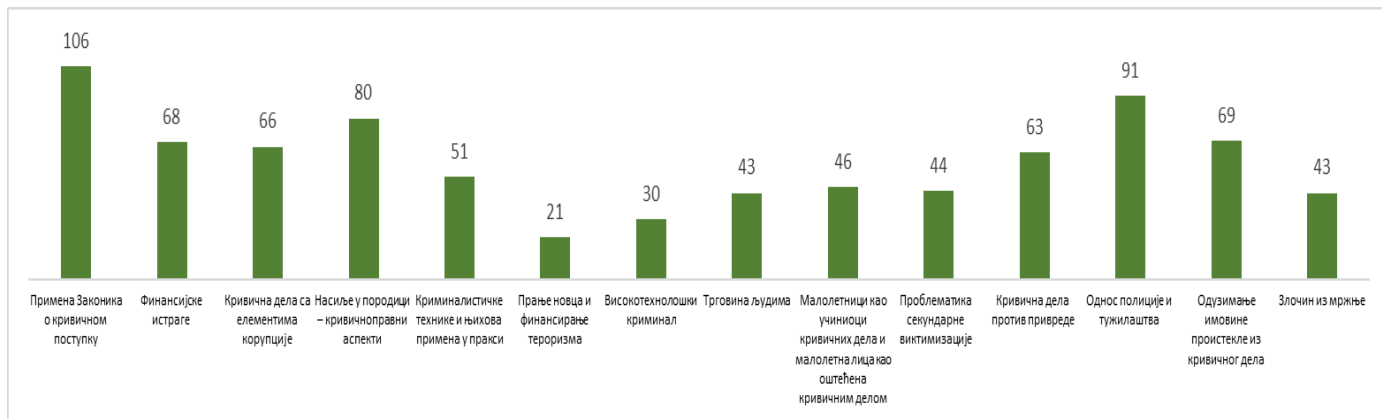
### Област: Управно право



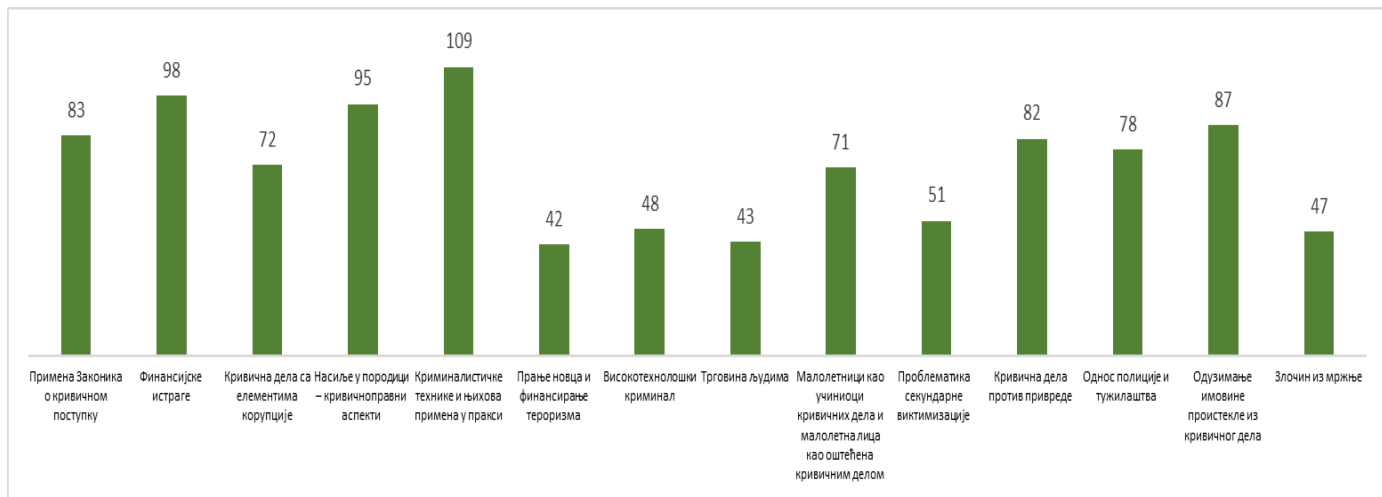
# Приказ групних потреба заменика јавних тужилаца по апелацијама

Област: Кривично право

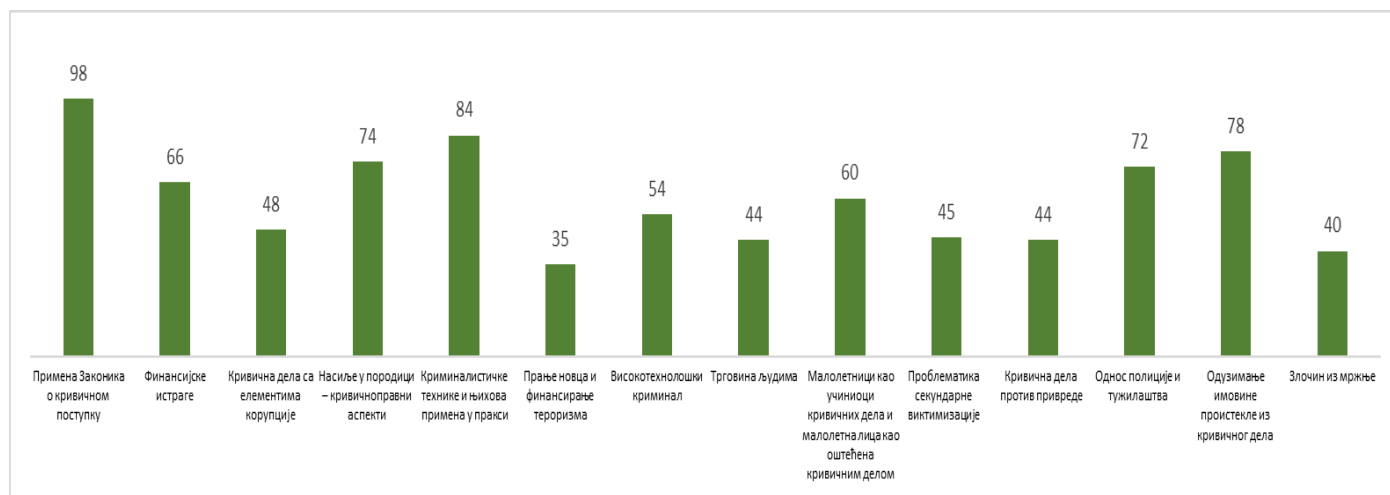
## Подручје Апелационог тужилаштва у Београду



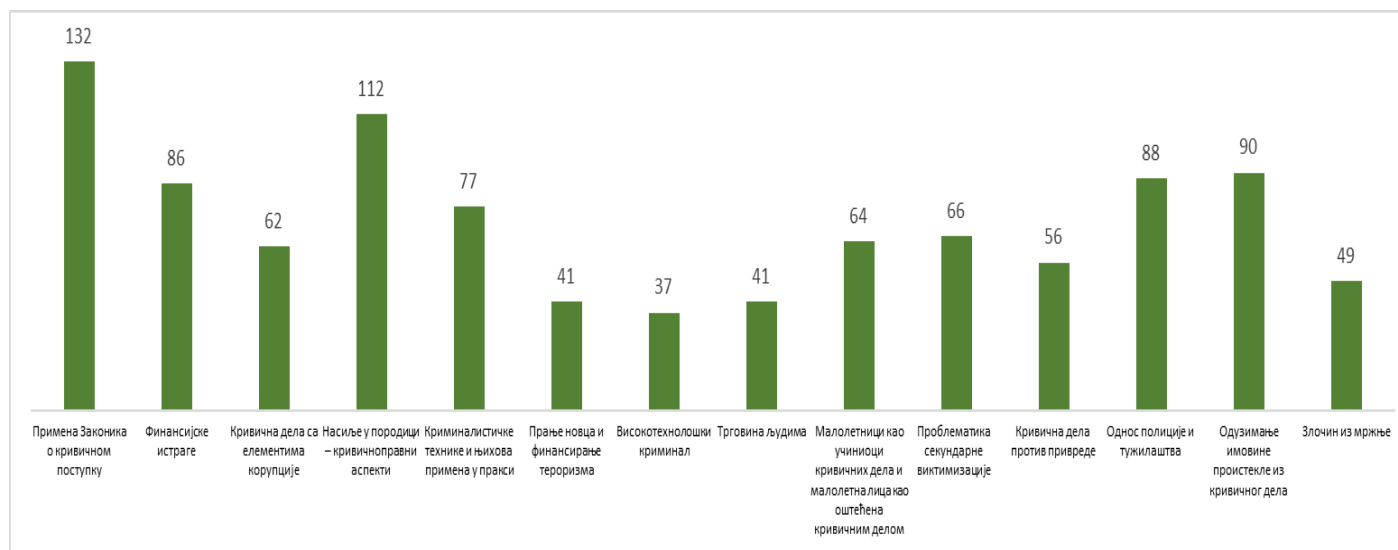
## Подручје Апелационог тужилаштва у Крагујевцу



## Подручје Апелационог тужилаштва у Нишу

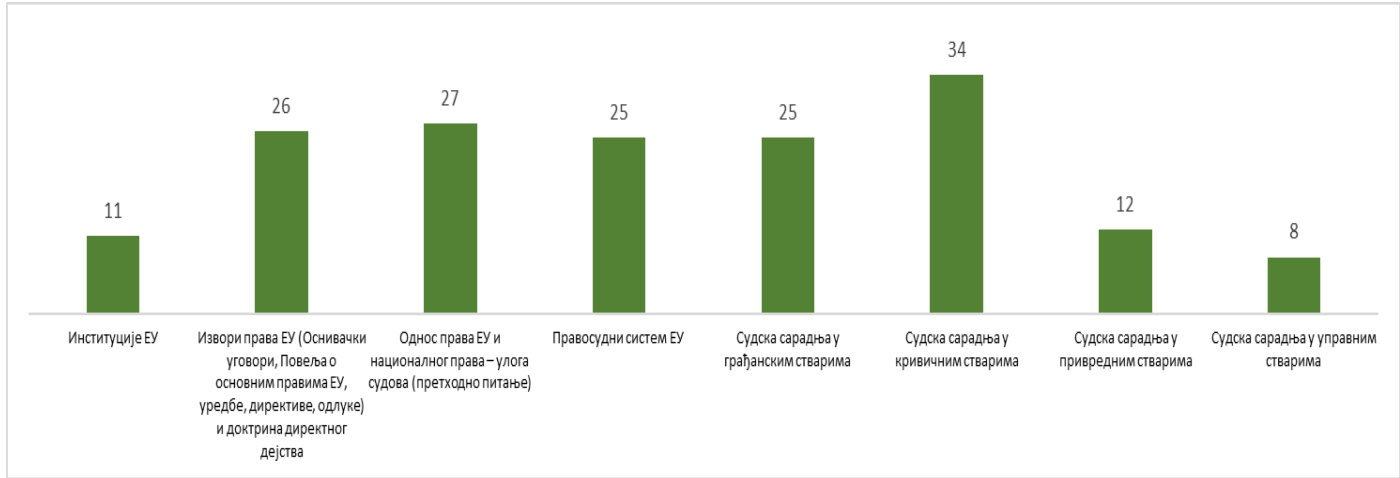


## Подручје Апелационог тужилаштва у Новом Саду



## Област: Право ЕУ

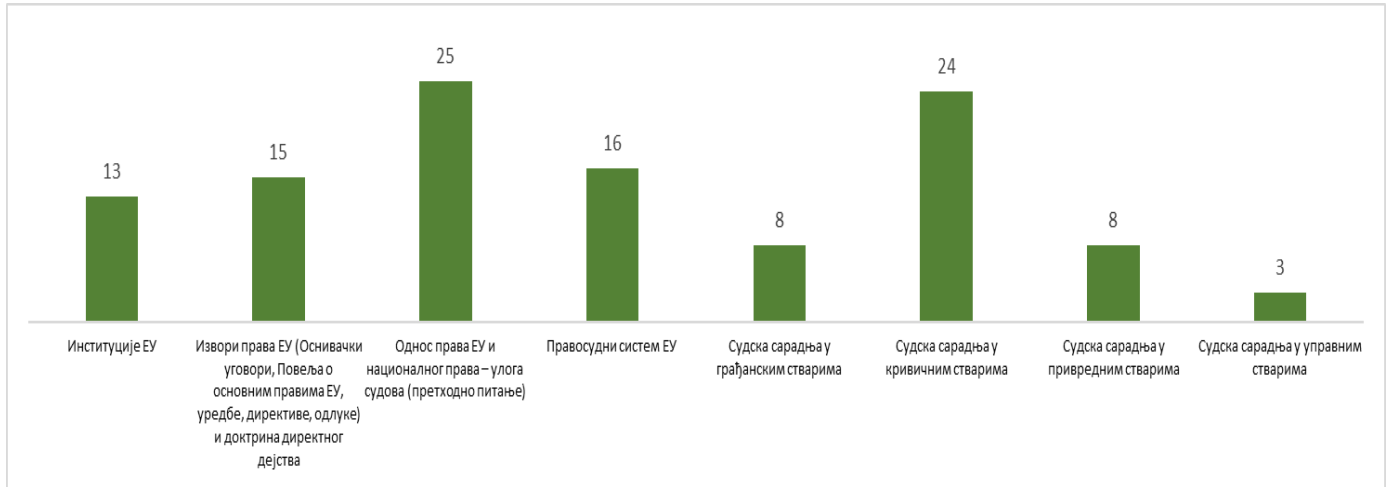
### Подручје Апелационог тужилаштва у Београду



### Подручје Апелационог тужилаштва у Крагујевцу



## Подручје Апелационог тужилаштва у Нишу



## Подручје Апелационог тужилаштва у Новом Саду

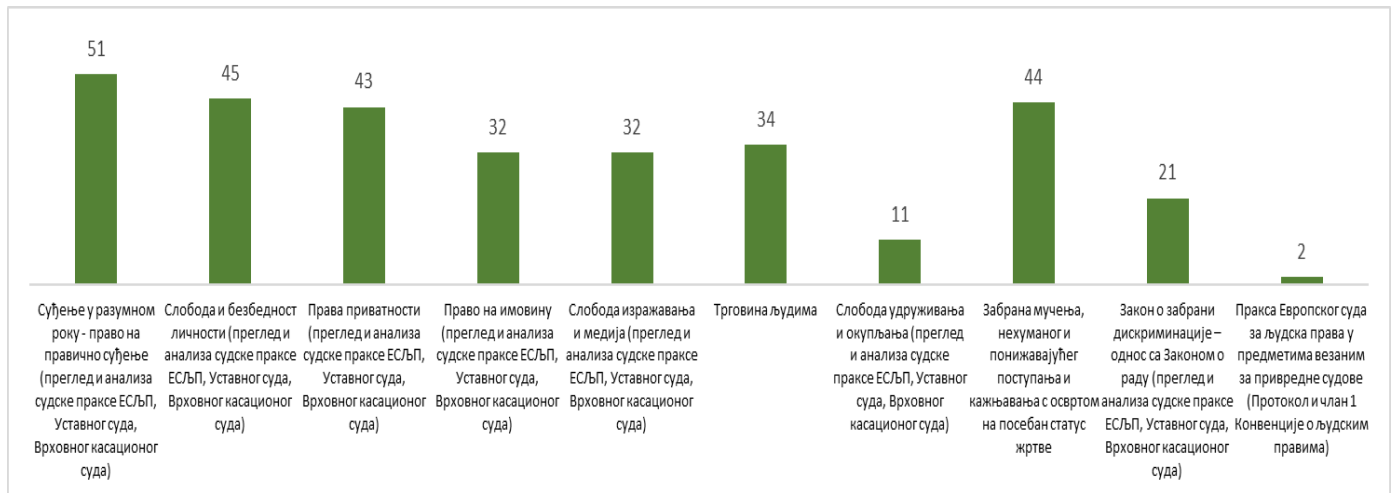


## Област: Људска права

### Подручје Апелационог тужилаштва у Београду

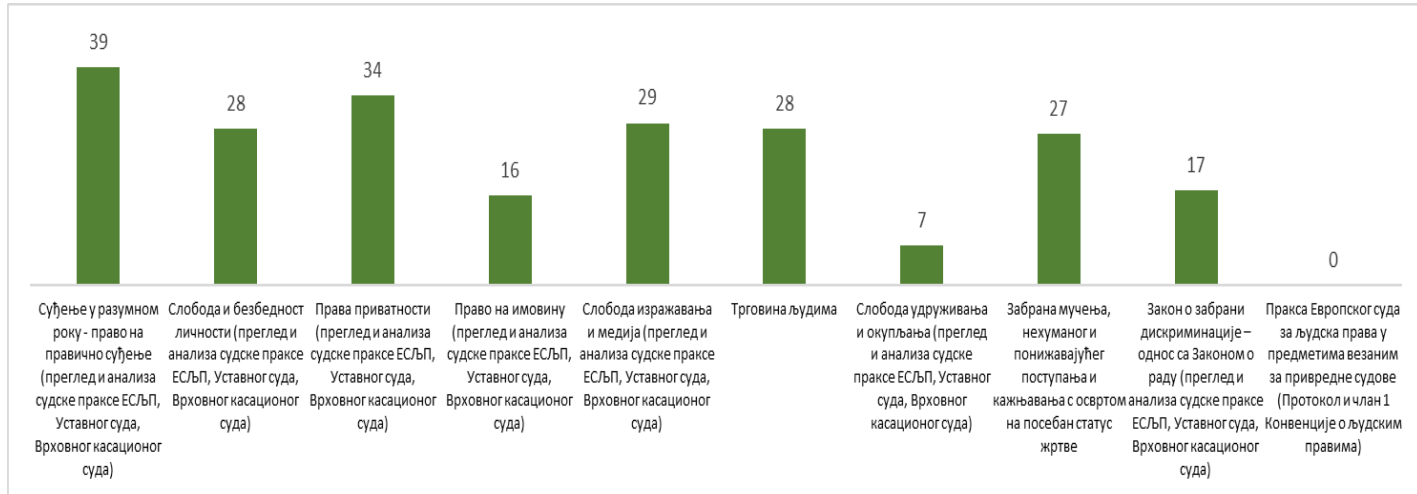


### Подручје Апелационог тужилаштва у Крагујевцу





## Подручје Апелационог тужилаштва у Нишу

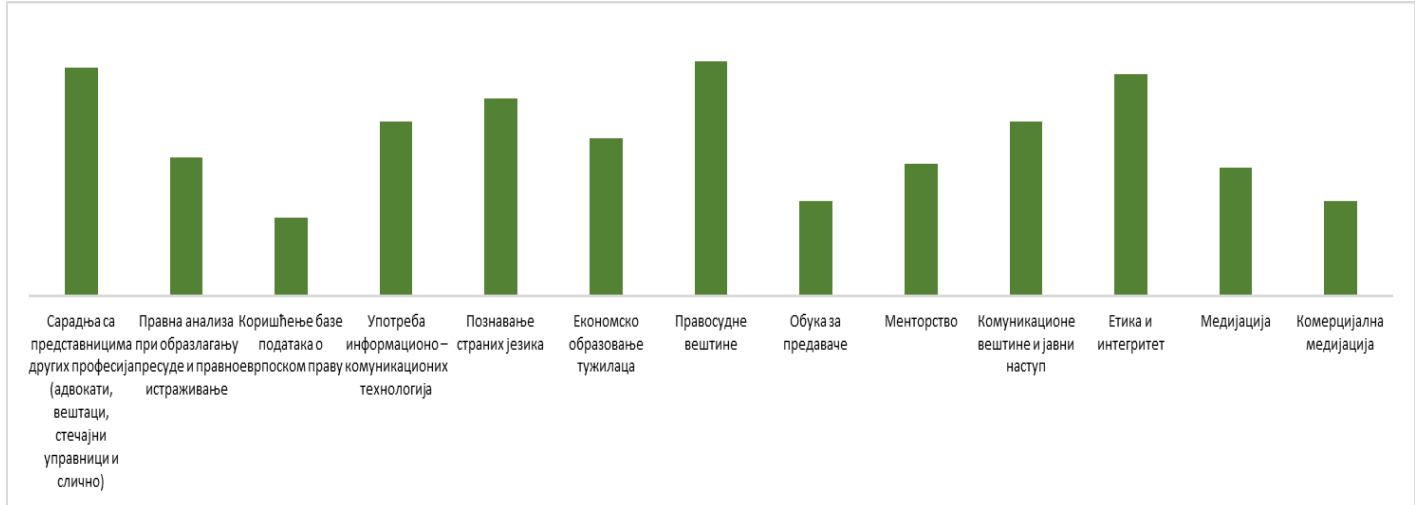


## Подручје Апелационог тужилаштва у Новом Саду

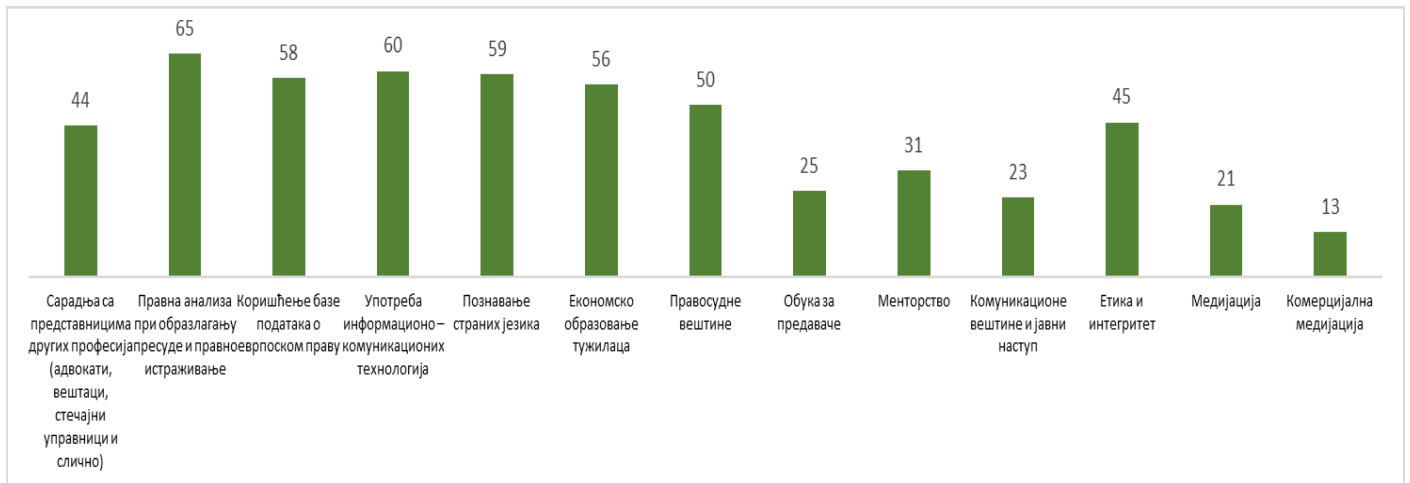


## Област: Посебна знања и вештине

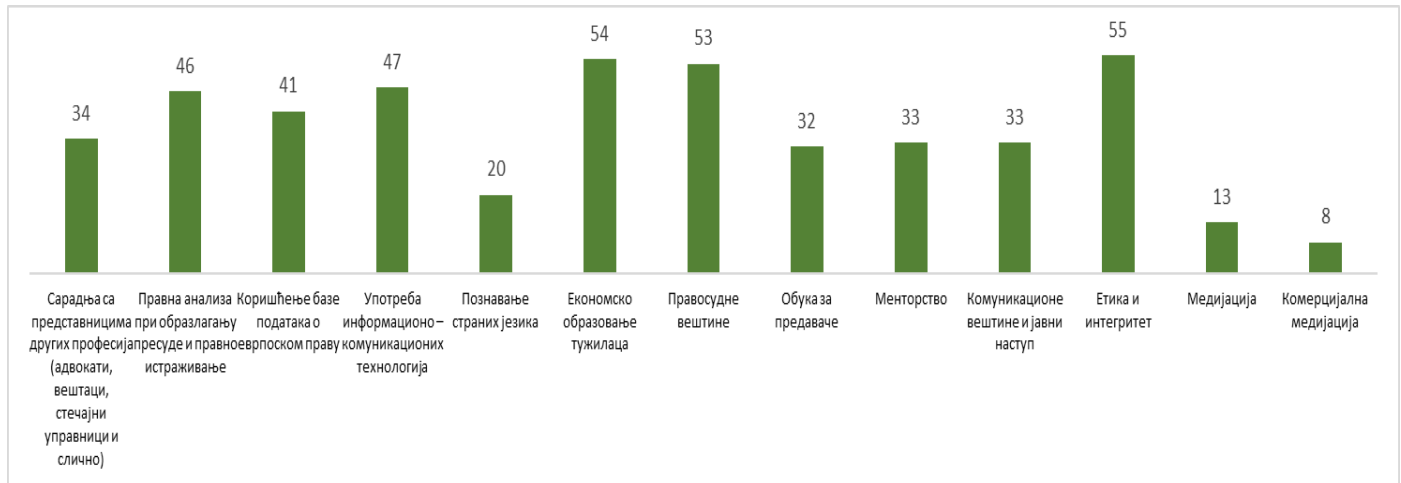
### Подручје Апелационог тужилаштва у Београду



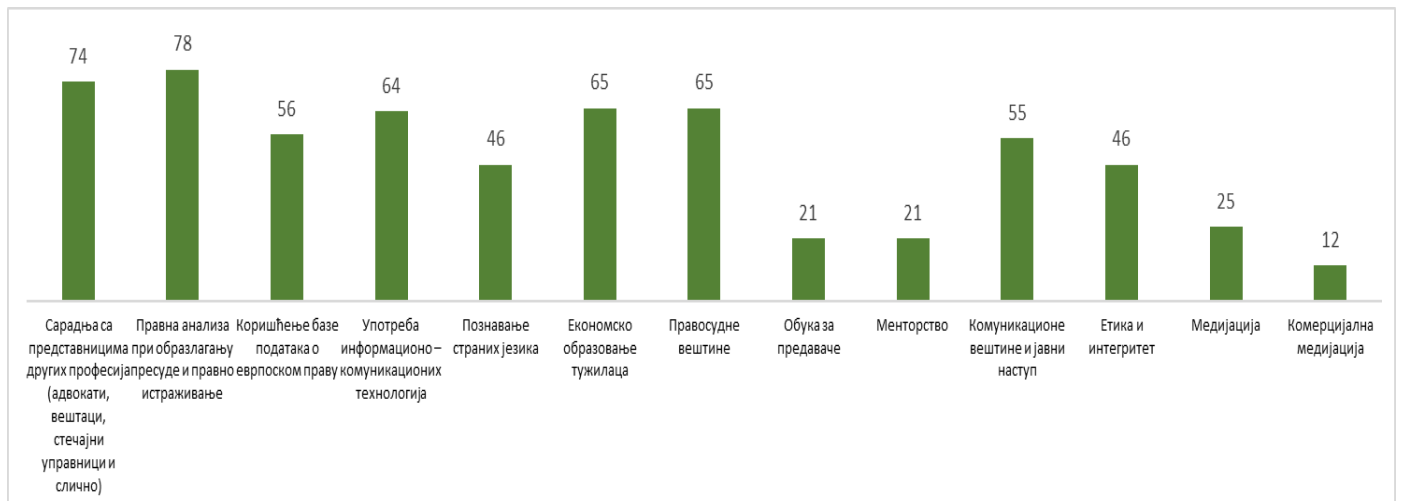
### Подручје Апелационог тужилаштва у Крагујевцу



## Подручје Апелационог тужилаштва у Нишу



## Подручје Апелационог тужилаштва у Новом Саду



## Приказ групних потреба заменика основних јавних тужилаца

### Област: Кривично право



### Област: Право ЕУ



## Област: Људска права



## Област: Посебна знања и вештине



## Приказ групних потреба заменика виших јавних тужилаца

### Област: Кривично право



### Област: Право ЕУ



## Област: Људска права



## Област: Посебна знања и вештине



## Приказ групних потреба заменика апелационих јавних тужилаштава

### Област: Кривично право



### Област: Право ЕУ





## Област: Људска права



## Област: Посебна знања и вештине



## Приказ групних потреба тужилаштава републичког ранга

### Област: Кривично право



### Област: Право ЕУ



## Област: Људска права



## Област: Посебна знања и вештине



## Приказ групних потреба Републичког јавног тужилаштва

### Област: Кривично право



### Област: Право ЕУ



## Област: Људска права



## Област: Посебна знања и вештине



## Приказ групних потреба Тужилаштва за организовани криминал

### Област: Кривично право



### Област: Људска права



## Област: Посебна знања и вештине



## Приказ групних потреба Тужилаштва за ратне злочине

Област: Кривично право

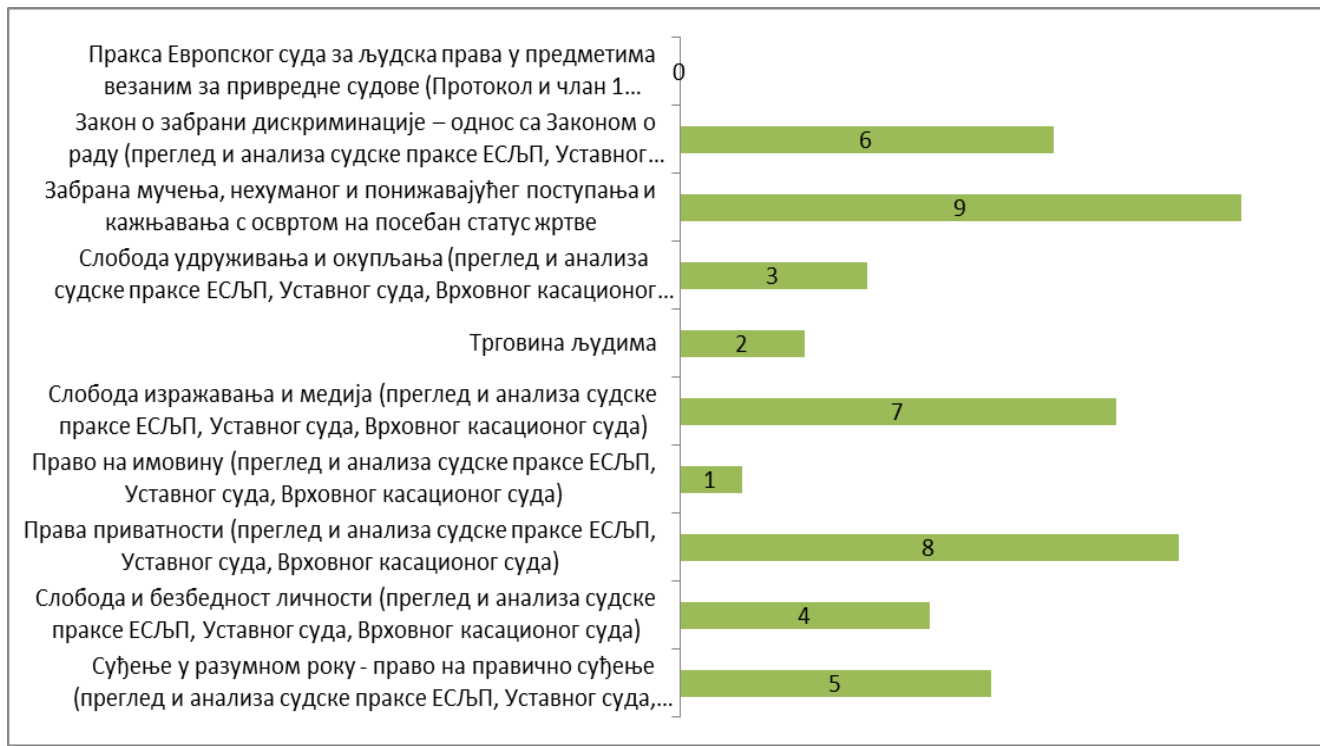


Област: Право ЕУ





## Област: Људска права



## Област: Посебна знања и вештине



## Судови и тужилаштва – квалитативна анализа

### Приказ групних потреба новоизабраних судија и заменика јавних тужилаца

<u>Циљна група: новоизабране судије</u>		
<u>Организација и надлежност судова</u>	<u>Област</u>	<u>Тема</u>
Основни и виши судови са подручја све четири апелације	Грађанско право	Примена Закона о парничном поступку
		Примена Закона о облигационим односима
		Примена Закона о раду
		Примена Закона о основама својинско правних односа
		Примена Закона о извршењу и обезбеђењу
Основни судови са подручја крагујевачке апелације	Кривично право	Израда пресуда по ЗКП-у
		Положај финансијског форензичара
		Службеници за везу
		Ударне групе
		Међународна правна помоћ у кривичним стварима
Основни судови са подручја крагујевачке апелације	Посебна знања и вештине	Правосудне вештине
		Сарадња са другим професијама (адвокати, вештаци)
		Употреба информационо-комуникационе технологије
		Коришћење базе података о европском праву
		Правна анализа при образлагању пресуда

Табела 1. Приказ групних потреба новоизабраних судија по организацији и надлежности судова са подручја све четири апелације

<b>Циљна група: Новоизабнани заменици јавних тужилаца</b>		
<b><u>Организација и надлежност тужилаштва</u></b>	<b><u>Област</u></b>	<b><u>Тема</u></b>
<b>Основна тужилаштва на подручју све четири апелације</b>	<b>Кривично право</b>	Одузимање имовине проистекле из кривичног дела
		Примена Закона о спречавању насиља у породици
		Финансијске истраге
		Примена Законика о кривичном поступку
		Примена међународних ратификованих уговора у домаћем праву
		Кривична дела против привреде
		Пракса Међународног кривичног трибунала за бившу Југославију
		Тужилачка истрага (организовани криминал)
		Проблематика секундарне виктимизације
		Високотехнолошки криминал
Криминалистичке технике и њихова примена у пракси		
<b>Основна тужилаштва са подручја београдске и нишке апелације</b>	<b>Посебна знања и вештине</b>	Етика и интегритет
		Правосудне вештине
		Економско образовање тужилаца
<b>Основна тужилаштва са подручја нишке апелације</b>	<b>Људска права</b>	Право на суђење у разумном року
		Права приватности
		Трговина људима
<b>Основна тужилаштва са подручја нишке апелације</b>	<b>Право ЕУ</b>	Судска пракса Европског суда за људска права у Стразбуру
		Судска сарадња у кривичним стварима
		Однос права ЕУ и националног права

Табела 2. Приказ групних потреба новоизабраних заменика јавних тужилаца по организацији и надлежности тужилаштва са подручја све четири апелације

**Приказ групних потреба судијских и јавнотужилачких помоћника, сарадника и/или саветника и осталог судског и тужилачког особља**

Циљна група: судијски помоћници, сарадници и/или саветници		
Организација и надлежност суда	Област	Тема
Апелациони, виши и основни судови на подручју нишке и крагујевачке апелације *Напомена: И Прекршајни судови на подручју крагујевачке апелације	Кривично право	Примена ЗКП-а*
		Ударне групе
		Службеници за везу
		Финансијске истраге
		Међународна правна помоћ у кривичним стварима
		Борба против корупције*
Апелациони и виши судови са подручја крагујевачке, нишке и новосадске апелације	Грађанско право	Примена Закона о основама својинско правних односа
		Примена Породичног закона
		Примена Закона о извршењу и обезбеђењу
		Примена Закона о заштити узбуњивача
		Медицинско право
Виши судови са подручја нишке апелације	Људска права	Слобода изражавања и медија
		Суђење у разумном року – право на правично суђење
		Права приватности
Виши судови са подручја нишке апелације	Право ЕУ	Однос ЕУ и националног права
Апелациони и виши судови са подручја крагујевачке, нишке и новосадске апелације, Прекршајни судови са подручја крагујевачке апелације	Посебна знања и вештине	Правосудне вештине
		Правна анализа при образлагању пресуда
		Коришћење базе података о европском праву
		Употреба информационо-комуникационих технологија
		Етика и интегритет
		Сарадња са другим судовима

Табела 3. Приказ групних потреба судијских помоћника, сарадника и/или саветника са подручја све четири апелације

<b>Циљна група: јавнотужилачки помоћници, сарадници и/или саветници</b>		
<b>Организација и надлежност тужилаштва</b>	<b>Област</b>	<b>Тема</b>
<b>Основна јавна тужилаштва са подручја крагујевачке и нишке апелације</b>  <b>И тужилачки помоћници Тужилаштва за организовани криминал</b>	<b>Кривично право</b>	Примена ЗКП-а
		Однос полиције и тужилаштва
		Малолетници као учиниоци кривичних дела и малолетна лица као оштећена кривичним делом
		Гранични случајеви у разликовању прекршаја и кривичног дела
		Примена КЗ-а
		Заштита података и спречавање цурења информација
		Финансијске истраге
		Проактивне истраге
<b>Основна јавна тужилаштва са подручја нишке апелације</b>	<b>Људска права</b>	<b>Пракса ЕСЉП-а</b>
<b>Основна јавна тужилаштва са подручја крагујевачке и нишке апелације</b>  <b>и тужилачки помоћници Тужилаштва за организовани криминал</b>	<b>Посебна знања и вештине</b>	Правосудне вештине
		Етика и интегритет
		Комуникационе вештине
		Употреба информационо – комуникационих технологија
		Страни језици
		Протокол

Табела 4. Приказ групних потреба тужилачких помоћника, сарадника и/или саветника са подручја све четири апелације

<b>Циљна група: остало судско и тужилачко особље</b>		
<b>Организација и надлежност суда/тужилаштва</b>	<b>Област</b>	<b>Тема</b>
<b>Основна тужилаштва са подручја београдске и крагујевачке апелације</b>	<b>Посебна знања и вештине</b>	Поступање са архивираним предметима
		САПО /САПС програм
		Вођење уписника и технике израде извештаја

Табела 5. Приказ групних потреба осталог судског и тужилачког особља са подручја све четири апелације

**Преглед одговора на питања о укључивању у семинаре представнике других професија, предлагање тема које нису обухваћене упитником и процену организационих аспеката обука и сугестија за унапређење њиховог квалитета**

<b>Представници других професија</b>	<b>Теме</b>
<b>Адвокати, вештаци финансијске струке, лекари, представници центара за социјални рад</b>	Закон о парничном поступку Закон о спречавању насиља у породици
<b>МУП</b>	Одузимање имовине простекле из кривичног дела Финансијске истарге Високотехнолошки криминал Трговина људима Закон о спречавању насиља у породици Euro pol Euro just
<b>Судије Уставног суда</b>	Закон о забрани дискриминације - однос за Законом о раду Право на имовину Суђење у разумном року
<b>Судије Врховног суда, професори факултета</b>	ДНК вештачење биолошких трагова и поузданост налаза и мишљења Нужна одбрана
<b>Уредници различитих медија и новина</b>	Слобода изражавања и медија
<b>Адвокати</b>	Суђење у разумном року – право на правично суђење Примена ЗКП-а

Табела 6. Приказ предлога тема које нису обухваћене упитником и представника других професија са којима би требало организовати заједничке обуке

Начин пријаве	Време и место	Трајање
Омогућити учешће већег броја учесника	Организовати и у мањим местима због трошкова доласка	Код комплекснијих тема продужити трајање обуке са два на три дана
	Имати у виду да се тежина предмета разликује према териотријалној припадности и да за одређена гранична подручја требе организовати посебну обуку у тим местима	

Табела 7. Приказ одговора на питање за унапређење организационих аспеката обуке

### ***Препоруке и одговори осталих институција***

У даљем тексту биће представљене препоруке за унапређење квалитета програма обука које су дале канцеларије Повереника за заштиту равноправности, Повереника за информације од јавног значаја и заштиту података од личности, Заштитника грађана и невладине организације АСТРА, као и потребе Државног правобранилаштва и Коморе јавних извршитеља.

### ***Повереник за заштиту равноправности***

Канцеларија Повереника за заштиту равноправности препоручила је да се у оквиру области људска права организује обука на теме: **Примена Закона о забрани дискриминације, преглед и анализа праксе Повереника за заштиту равноправности и Пракса у парницама за заштиту од дискриминације и стратешким парницама које покреће Повереник за заштиту равноправности.** Предложено је организовање заједничких обука са судијама.



## ***Повереник за информације од јавног значаја и заштиту података о личности***

Канцеларија Повереника за информације од јавног значаја и заштиту података о личности указала је на важност системске обуке у материји слободног приступа информацијама од јавног значаја и у материји заштите података о личности. Посебан нагласак стављен је на организовање обука на тему **проблема у примени Закона о слободном приступу информацијама од јавног значаја** као и не тему **новог Закона о заштити података о личности**.

## ***Заштитник грађана***

Канцеларија Заштитника грађана сматра да су теме у упитнику свеобухватне и да их је само потребно континуирано организовати.

## ***Невладина организација АСТРА – акција за борбу против трговине људима***

Представници невладине организације АСТРА дали су следеће препоруке:

**У области грађанског права са радним правом** предложено је организовање семинара на тему **спречавања експлоатације у областима рада и запошљавања**.

**У области кривичног права** предложено је организовање обука на тему **процесуирања случајева радне експлоатације као облика трговине људима**.

**У области кривичног права** за судијске и јавнотужилачке помоћнике, сараднике и/или саветнике и судије и заменике јавних тужилаца који су први пут изабрани на функцију предложено је организовање семинара на тему: **Трговина људима – основни појмови, приступ компензацији, примена института посебно осетљивог сведока, финансијска истрага, процесуирање случајева радне експлоатације**.

**У области људских права** предложено је организовање заједничких обука за представнике судова, тужилаштва, МУП-а и невладиних организација на теме: **Трговина људима; Закон о забрани дискриминације – однос са Законом о раду (преглед и анализа судске праксе ЕСЉП, Уставног суда, Врховног касационог суда); Суђење у разумном року - право на правично суђење (преглед и анализа судске праксе ЕСЉП, Уставног суда, Врховног касационог суда)**.

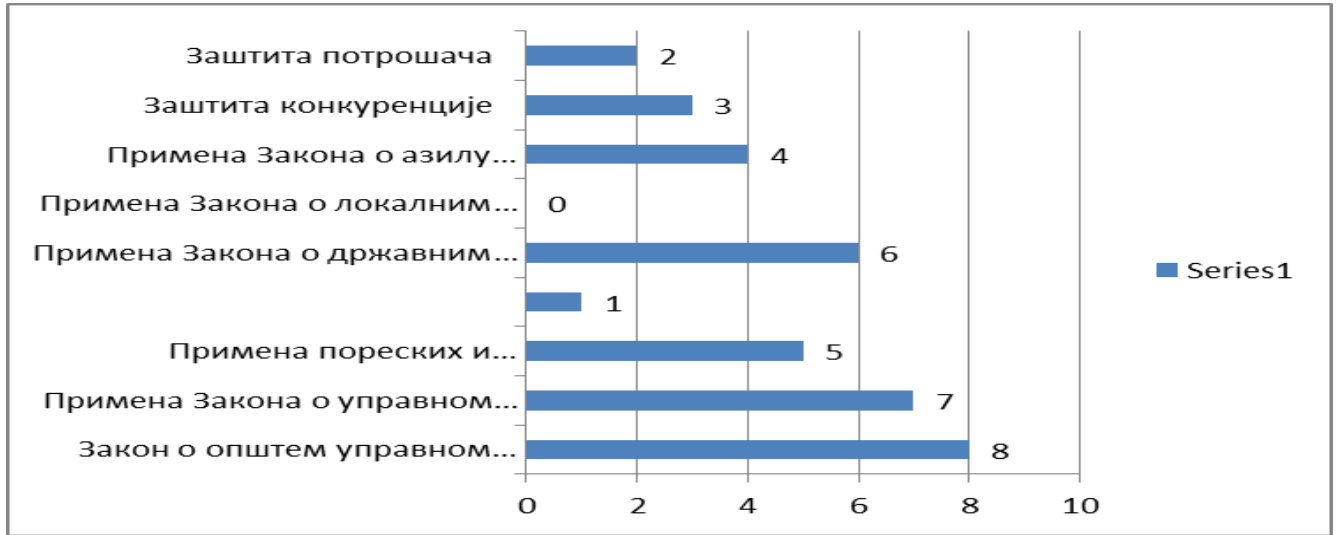
## ***Државно правобранилаштво***

Запослени у државном правобранилаштву изразили су потребе за организовањем образовних активности у областима: грађанско са радним правом, управно, привредно и људска права. У наставку текста приказани су резултати по областима.

## Област: Грађанско право са радним правом



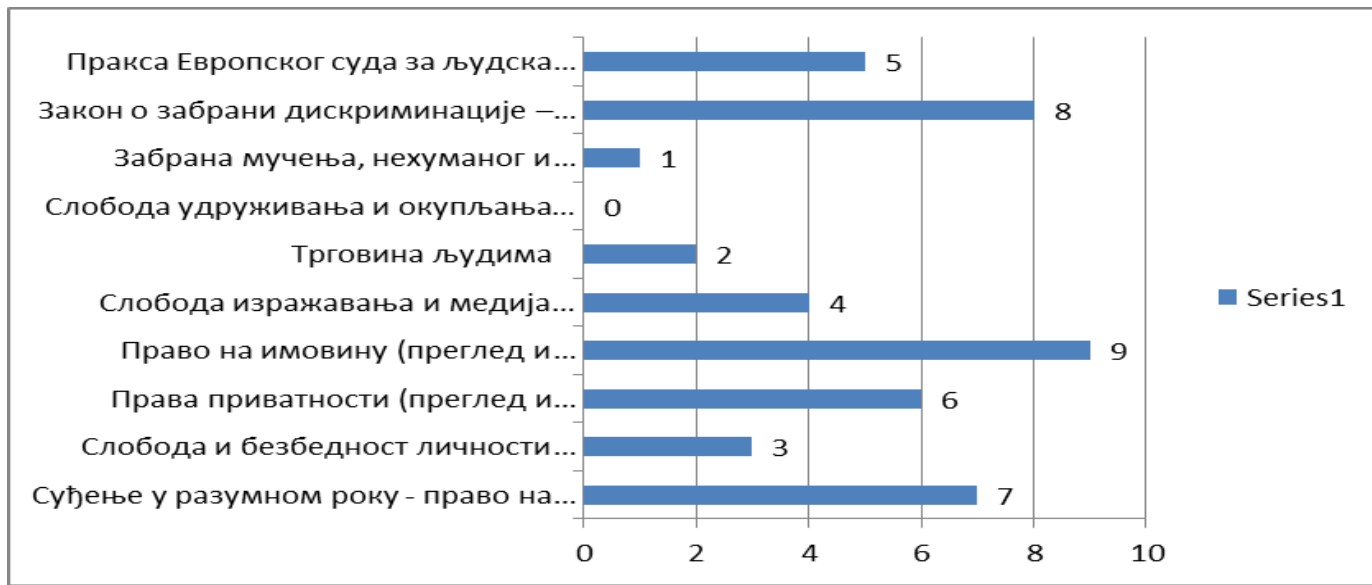
### Област: Управно право



### Област: Привредно право



## Област: Људска права



## Комора јавних извршитеља

Запослени у Комори јавних извршитеља изразили су потребе за организовањем образовних активности у свим понуђеним областима. У наставку текста графички су приказани резултати.

## Област: Грађанско право са радним правом



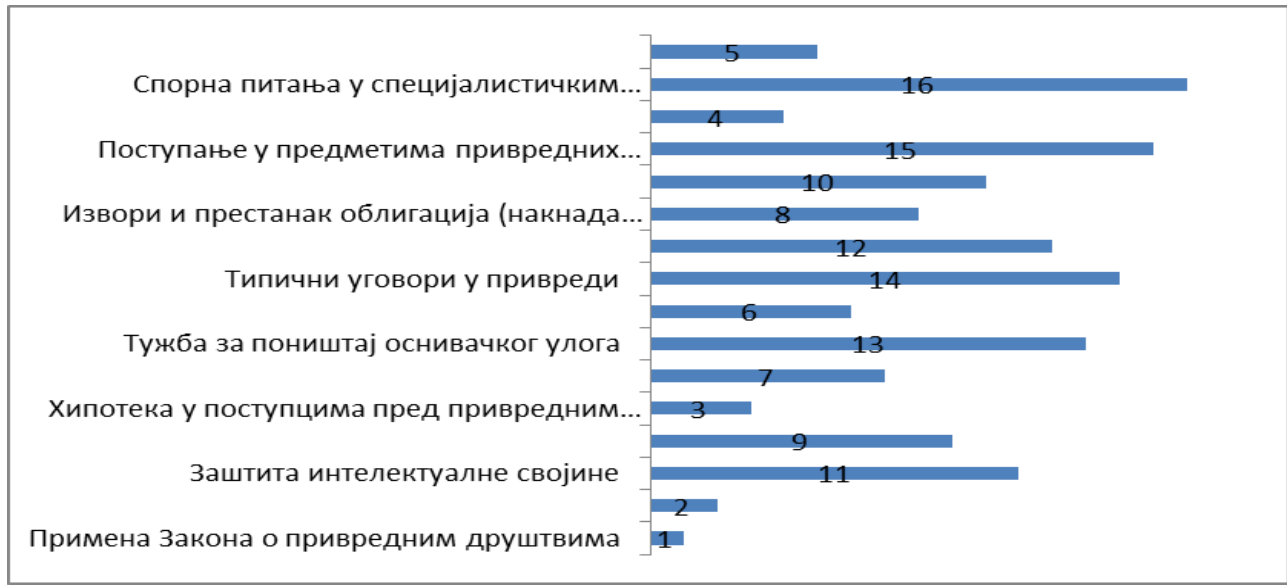
## Област: Кривично право



## Област: Управно право



## Област: Привредно право



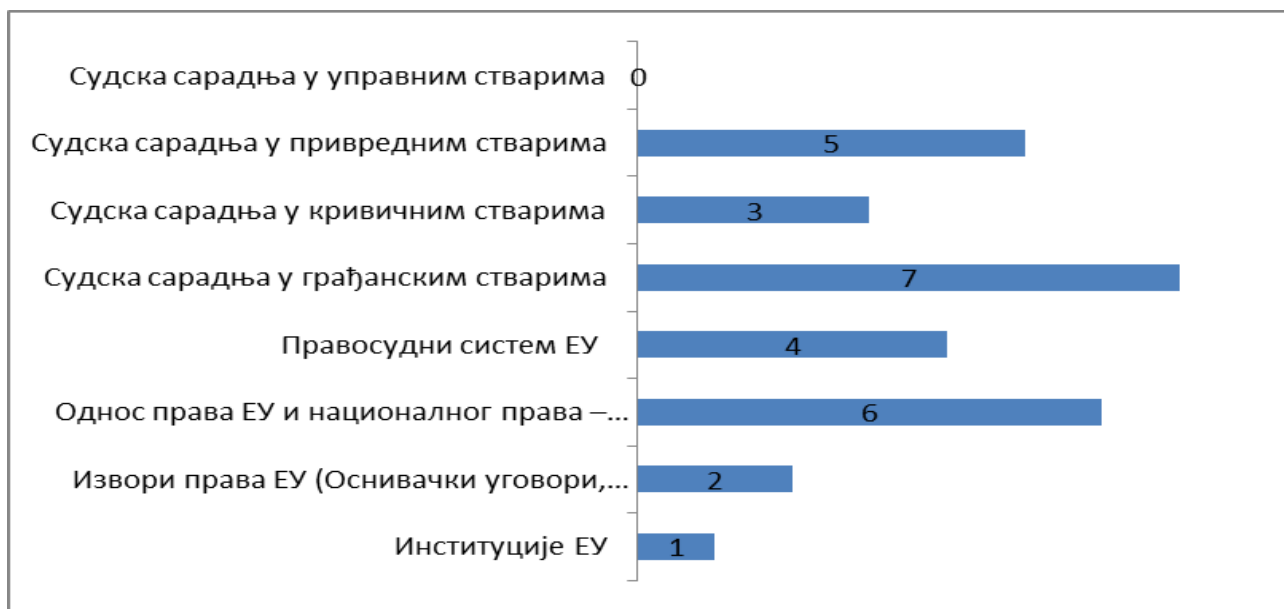
## Област: Прекршајно право



## Област: Људска права



## Област: Право ЕУ



## Област: Посебна знања и вештине





## Закључци и препоруке

Као што је већ наглашено, анализа образовних потреба представља полазну основу за планирање, дизајнирање и спровођење програма обуке. Излази, односно крајњи производи анализе требало би да буду информације које дају одговоре на питања којим знањима се компетенције корисника услуга могу унапредити.

Анализом приказаних резултата може се уочити да се за **област грађанског права** на нивоу судова може закључити да не постоје значајнија одступања у погледу потреба за обуком како на нивоу апелација тако и у погледу посебних потреба (нивои судова). Имајући ово у виду као најзначајније теме за организовање образовних активности у наредној календарској години издвојиле су се: **Примена Закона о парничном поступку, Примена Закона о спречавању насиља у породици, Примена Закона о облигационим односима, Примена Породичног закона, Примена Закона о извршењу и обезбеђењу**. Мања одступања уочена су у одабиру тема: **Закон о раду - нови институти** који се у значајнијој бодовној вредности јавила само на нивоу групних потреба апелационих судова; **Примена Закона о основама својинскоправних односа** која се издвојила код групних потреба апелационих и виших судова и на нивоу општих потреба судија са подручја крагујевачке апелације.

Подаци за **област кривичног права** на општем и посебном нивоу наводе на сличне закључке. Као опште потребе на нивоу апелација могу се издвојити теме: **Примена Законика о кривичном поступку, Насиље у породици - кривичноправни аспекти, Малолетници као учиниоци кривичних дела и малолетна лица као оштећена кривичним делом, Кривична дела са елементима корупције**. До мањих одступања дошло је при рангирању следећих тема: **Проблематика секундарне виктимизације** која се у бодовно значајној вредности јавила само на нивоу судова са подручја београдске апелације (на нивоу посебних потреба за судије Апелационог суда); **Одузимање имовине простекле из кривичног дела** која се издвојила као општа потреба судова са подручја крагујевачке и нишке апелације. При селекцији посебних потреба одступања су уочљива код судија апелационих судова код којих се издвајају следеће теме: **Одузимање имовине проистекле из кривичног дела, Високотехнолошки криминал, Проблематика секундарне виктимизације, Финансијске истраге и Кривична дела са елементима корупције**. Листу потреба за судије основних и виших судова чине исте теме (**Примена Законика о кривичном поступку, Насиље у породици кривичноправни аспекти, Малолетници као учиниоци кривичних дела и малолетна лица као оштећена кривичним делом, Кривична дела са елементима корупци, Финансијске истраге**). Теме за тужилаштва нешто су другачије. Такође су уочљива мања одступања на нивоу општих и посебних потреба. На нивоу апелација издвајају се у значајној бодовној разлици следеће теме: **Примена Законика о кривичном поступку, Однос тужилаштва и полиције, Насиље у породици – кривичноправни аспекти, Финансијске истраге,**

**Одузимање имовине проистекле из кривичног дела.** До мањих одступања дошло је при одабиру следећих тема: **Криминалистичке технике и њихова примена у пракси, Кривична дела против привреде** која се јављају само на нивоу тужилаштва са крагујевачке апелације и **Кривична дела са елементима корупције** за тужилаштва са подручја београдске апелације. Као посебне потребе издвојиле су се следеће теме: **Примена Законика о кривичном поступку и Одузимање имовине проистекле из кривичног дела** за све нивое организације тужилаштва. **Криминалистичке технике и њихова примена** јављају се као групне потребе заменика виших и основних јавних тужилаца, док се тема **Однос полиције и тужилаштва** јавља на нивоу основних и апелационих јавних тужилаштва. **Насиље у породици – кривичноправни аспекти** издваја се само на нивоу основних јавних тужилаштва, **Трговина људима** на нивоу виших и **Кривична дела са коруптивним елементима** на нивоу апелационих. Потребе са најзаступљенијим бодовним резултатима тужилаштва посебних надлежности обухватају исте теме.

За област људских права као потребе за обуком на нивоу судова издвојиле су следеће теме: **Суђење у разумном року – право на правично суђење (преглед и анализа праксе ЕСЉП, Уставног суда, Врховног касационог суда), Права приватности (преглед и анализа праксе ЕСЉП, Уставног суда, Врховног касационог суда), Слобода и безбедност личности (преглед и анализа праксе ЕСЉП, Уставног суда, Врховног касационог суда), Право на имовину(преглед и анализа праксе ЕСЉП, Уставног суда, Врховног касационог суда), Слобода изражавања и медија (преглед и анализа праксе ЕСЉП, Уставног суда, Врховног касационог суда).** Тема: **Закон о забрани дискриминације – однос са Законом о раду** јавила се на нивоу судова београдске и новосадске апелације. На нивоу потреба основних, виших и апелационих судова јављају се исте теме. Потребе судова посебних надлежности обухватају готово исте теме са додатком тема: **Пракса Европског суда за људска права у предметима везаним за привредне судове (Протокол и члан 1 Конвенције о људским правима)** за судије привредних судова и **Трговина људима** за судије прекршајних судова. Теме за тужилаштва на нивоу апелација не разликују се много од потреба судова. Као најприоритетније издвајају се: **Суђење у разумном року – право на правично суђење (преглед и анализа праксе ЕСЉП, Уставног суда, Врховног касационог суда), Права приватности (преглед и анализа праксе ЕСЉП, Уставног суда, Врховног касационог суда), Слобода и безбедност личности (преглед и анализа праксе ЕСЉП, Уставног суда, Врховног касационог суда), Трговина људима, Забрана мучења, нехуманог и понижавајућег поступања и кажњавања са освртом на посебан статус жртве. Слобода изражавања и медија (преглед и анализа праксе ЕСЉП, Уставног суда, Врховног касационог суда)** јавила се на нивоу тужилаштва са подручја београдске и нишке апелације. На нивоу основних, виших и апелационих судова јављају се исте теме, са изузетком апелационог тужилаштва код којих се поред наведених издвојила и тема:

**Право на имовину (преглед и анализа праксе ЕСЉП, Уставног суда, Врховног касационог суда).**

Бодовно најзначајније теме у области права Европске уније готово су исте на свим нивоима како за судове тако и за тужилаштва и обухватају следеће теме: **Судска сарадња у грађанским односно кривичним стварима, Однос права ЕУ и националног права – улога судова (претходно питање), Извори права ЕУ (Оснивачки уговори, Повеља о основним правима ЕУ, уредбе, директиве, одлуке) и доктрина директног дејства, Правосудни системи ЕУ, Институције ЕУ са изузетком теме Судска сарадња у привредним стварима за судије привредних судова.**

За област посебних знања и вештина као опште потребе на нивоу судова издвојиле су се: **Правна анализа при образлагању пресуде и правно истраживање, Правосудне вештине, Сарадња са представницима других професија (адвокати, стечајни управници и слично), Коришћење базе података о европском праву, Етика и интегритет.** До мањих одступања дошло је при одабиру следећих тема које су се у бодовно значајнијој мери јавиле на подручју једне од четири апелације: **Обука за предаваче** (београдска апелација), **Медијација** (подручје нишке апелације), **Употреба информационо – комуникационих технологија** (новосадска апелација) и **Познавање страних језика** (крагујевачка апелација). На нивоу посебних потреба ове теме мало су другачије заступљене па се тако **Употреба информационо – комуникационих технологија** једина нашла као универзална за сва три суда. На нивоу основних и виших судова издвајају се **Правна анализа при образлагању пресуде и правно истраживање и Правосудне вештине. Обука за предаваче** јавила се као потреба судија апелационих и виших судова, а **Коришћење базе података о европском праву и Сарадња са представницима других професија (адвокати, стечајни управници и слично)** судија основних и апелационих. **Етика и интегритет** јавила се као потреба само код судија виших судова, а **Познавање страних језика** код судија апелационих судова. Потребе судија судова посебних надлежности су исте са додатком **Комуникационих вештина и јавног наступа** у листи тема привредних судова. Потребе тужилаштва обухватају исту листу тема као потребе судова опште и посебне надлежности, са изузетком **Економског образовања за тужиоце** само је њихова расподела на општем и посебном нивоу другачија. Као опште потребе издвојиле су се: **Правна анализа при образлагању пресуде и правно истраживање, Правосудне вештине, Економско образовање тужилаца, Употреба информационо – комуникационих технологија. Етика и интегритет** издвојила се као тема на подручју београдске и новосадске апелације, а **Познавање страних језика** на нивоу београдске и крагујевачке. **Коришћење базе података о европском праву** се у бодовно значајној разлици јавила само на подручју крагујевачке апелације. У контексту посебних потреба ове теме добијају нову, мало другачију расподелу. На нивоу сва три тужилаштва издвојиле су се **Економско**

**образовање тужилаца и Употреба информационо – комуникационих технологија. Правна анализа при образлагању пресуде и правно истраживање и Правосудне вештине** јавиле су се као потребе основних и виших јавних тужилаштава. **Етика и интегритет** на нивоу виших и апелационих. До мањих одступања дошло је само при одабиру следећих тема које су се у бодовно значајнијој разлици издвојиле као теме у основним односно вишим јавним тужилаштвима: **Сарадња са представницима других професија (адвокати, вештаци, стечајни управници...)** за основна и **Познавање страних језика и Коришћење базе података о европском праву** за виша јавна тужилаштва.

Области **управног, привредног и прекршајног права** обухватиле су базичне потребе судова и тужилаштава посебних надлежности. Посебно су тумачене због специфичности материја којима се баве. У области **управног права** у бодовно највећој мери издвојиле су се теме: **Закон о општем управном поступку – измене у поступку и нови институти, Примена Закона о управном спору, Примена Закона о локалним изборима, Примена пореских и царинских прописа, Заштита конкуренције.** У области **привредног права** као најзначајније теме издвојиле су се: **Примена Закона о привредним друштвима, Примена Закона о стечају, Хипотека у поступку пред привредним судовима, Тужба за поништај оснивачког уговора, Процена вредности удела.** Нема значајних одступања у резултатима на нивоу општих ( групно за привредне апелације и привредне судове све четири апелације) и посебних потреба (рангирање по нивоима надлежности). У **области прекршајног права** као бодовно најзначајније теме издвојиле су се следеће теме: **Царински и порески прекршаји, Одговорност за прекршај – актуелана пракса, Извршење по Закону о прекршајима, Насиље у породици – прекршајноправни аспекти, Приказ одредби Закона о прекршајима – примена у пракси.**

Резултати ове анализе као што је раније указано своју примарну сврху имају као полазна основа за креирање годишњег програма обуке али је такође пожељно користити их на нивоу одељења при Академији како би се на анализиране образовне потребе одговорило најадекватнијом образовном активношћу што све доприноси квалитету пружених услуга. У овим процесима кључну подршку свим актерима пружа Одељење за истраживање и унапређење образовања.

*Аналізу приредило:*

*Одељење за истраживање и унапређење образовања*

*Правосудне академије*